

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

PRO-34288 /17

27 de noviembre de 2017

Ref: ARG/14/013 – “Apoyo al Programa Nacional ONU-REDD
Argentina” - Eleva Revisión “C”



Sr. Secretario:

Tengo el agrado de dirigirme a Usted a fin de adjuntarle a la presente 3 ejemplares de la revisión C del proyecto de referencia.

Hago propicia la oportunidad para saludar a Usted con mi más distinguida consideración.



René Mauricio Valdez
Representante Residente



Sr.
Secretario de Coordinación y
Cooperación Internacional
Emb. Ernesto Gaspari
Ministerio de Relaciones
Exteriores y Culto
S _____ / _____ D

CC: Sr. Director Nacional



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

Letra: DPROY

Nota: 365/2017

BUENOS AIRES, 27 NOV. 2017

OBJETO: ARG/14/013 "Apoyo al Programa Nacional ONU-REDD Argentina"-REVISIÓN "C"

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. a fin de adjuntar a la presente tres ejemplares debidamente conformados de la Revisión "C" al Documento de Proyecto ARG/14/013 "Apoyo al Programa Nacional ONU-REDD Argentina" y el Informe de Análisis y Evaluación confeccionado por el Responsable Temático Ambiente y Desarrollo Sustentable a cargo en la DPROY (afp@mrecic.gov.ar).

Sin otro particular saluda atte.

njn
R

PNUD ARGENTINA	
RECIBIDO PARA REVISAR POR EL SECTOR CORRESPONDIENTE	
27 NOV 2017	
ACCIÓN	INFORMACIÓN
MMT	GA
20171127-0034254	

Al Señor
René Mauricio Valdés
Representante Residente
AL PROGRAMA DE LAS NACIONES
UNIDAS PARA EL DESARROLLO
S. / D.

ERNESTO GASPARI
EMBAJADOR
Secretario de Coordinación
y Planificación Exterior



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 13 de Noviembre de 2017

Nº Del Proyecto: ARG 14/013

Título del Proyecto: Apoyo al Programa Nacional ONU-REDD Argentina

Asunto: Revisión Letra "C",

Objeto de la Revisión: A – Ajustar el Presupuesto 2016 a fin de reflejar lo efectivamente ejecutado en el ejercicio, de acuerdo al Informe de Gastos Combinados (CDR) correspondiente.

B – Transferir el saldo remanente a los siguientes ejercicios.

C – Adecuar el Presupuesto 2017 de acuerdo a la planificación actualizada.

D – Extender la duración del Proyecto al 31 de Diciembre de 2018.

E – Realizar la apertura del Presupuesto 2018.

De mi consideración,

La mencionada Revisión Letra "C" efectúa modificaciones de carácter general.

a. **Grado de Ejecución;**

De acuerdo a la información disponible, el proyecto ejecutó al 30 de Septiembre del 2017, un total de USD 826.894. Esto equivale al 63,19% del Presupuesto Total (USD 1.308.610).

Por otro lado, lo ejecutado desde el 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2017 (USD 228.279) corresponde al 40,00% y al 55,00% del Presupuesto 2017 de acuerdo a la Revisión anterior B (USD 573.452) y a la Revisión actual C (USD 414.390), respectivamente

b. **Modificaciones**

Durante el 2017 se inició el proceso de solicitud de prórroga a la Junta Ejecutiva del Programa ONU-REDD a través del Secretariado. En ese marco se acordó un nuevo Plan Operativo de Trabajo y marco de resultados ajustados para finalizar el Proyecto en diciembre de 2018.

Por otro lado, se ajusta el presupuesto 2016 a lo efectivamente ejecutado de acuerdo al Informe Combinado de Gastos (CDR) correspondiente. Asimismo, se ajusta el presupuesto 2017 a fin de ajustarlo de acuerdo a las últimas planificaciones realizadas por el Proyecto,

IF-2017-27944574-APN-DPCI#MRE



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

pasando de USD 573.452 a USD 414.390 (una disminución del 28%). Los fondos remanentes de ambos ejercicios se transfieren al nuevo ejercicio 2018 de acuerdo a las necesidades del Proyecto.

El Presupuesto total del Proyecto se mantiene (USD 1.308.610).

Por otro lado, en la presente Revisión se realizan ajustes a fin de reflejar lo acordado, presentando un nuevo Plan Operativo de Trabajo y marco de resultados ajustados para finalizar el Proyecto en diciembre de 2018 (se adjunta como Anexo).

c. Responsabilidades

Tal como se menciona en los arreglos de gestión de los Proyectos PNUD:

El titular del Asociado en la Implementación se desempeñará como Director Nacional del Proyecto. Es de exclusiva responsabilidad del Asociado en la Implementación: la planificación y gestión general de las actividades del Proyecto, la presentación de informes y contabilidad, la supervisión de las otras partes responsables de la implementación y la administración y auditoría del uso de recursos del proyecto. Por lo tanto, el Director Nacional del Proyecto es responsable ante la Junta Directiva de Proyecto de:

- a) La gestión y los resultados del proyecto, el logro de sus objetivos, el uso de sus recursos y la aplicación de las normas y procedimientos.
- b) La custodia y uso apropiado de los insumos del proyecto, y dará a éste, de conformidad con las instrucciones de este documento, la información necesaria sobre su uso.
- c) La presentación de los informes financieros (FACE) y responder por la custodia y uso apropiado de los fondos del proyecto.
- d) La supervisión de las partes responsables (si corresponde).

La SECIN participa en la Junta Directiva del Proyecto en su rol de Organismo Gubernamental de Coordinación para garantizar el alineamiento del proyecto a las prioridades nacionales, y es responsable de la supervisión general del logro de los productos del proyecto

d. Comentarios / Observaciones

1 – El Programa ONU-REDD es la iniciativa de colaboración de las Naciones Unidas para reducir las emisiones de la deforestación y la degradación de bosques en países en desarrollo. Se lanzó en septiembre de 2008 para ayudar a dichos países a preparar e implementar estrategias nacionales REDD.

2 – Nace bajo el mandato de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático.

IF-2017-27944574-APN-DPCI#MRE



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

3 – El Programa es ejecutado junto con 3 Agencias de Naciones Unidas: la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Programa de las Naciones Unidas para Medio Ambiente (PNUMA), cada una con un papel específico.

4 – El Programa tiene una Junta Normativa que determina la dirección estratégica del Programa y la asignación de Presupuesto.

5 – El presente Documento sólo refleja las acciones en el marco de la cooperación con el PNUD.

6 – La necesidad de la extensión del Proyecto surge luego de haber recibido una Auditoría Adversa en relación a la ejecución correspondiente al Año 2015. Luego del cambio de Administración y con la renovación de la Coordinación del Proyecto, durante el 2016 se comenzó un arduo proceso a fin de dar respuesta a las observaciones que les fuera realizada por la empresa auditora. Al respecto, cabe destacar que el Proyecto pudo levantar más de 20 observaciones. Sin embargo, este esfuerzo impactó en la ejecución de las actividades propias por lo que finalmente fue necesaria su extensión.

7 – A mediados de este año representantes de las tres agencias realizaron una misión en Buenos Aires con el objetivo de revisar las metas y plazos establecidos originalmente para ejecución del Programa Nacional ONU-REDD, y su estado de avance en el contexto actual de país. Esta misión tuvo como finalidad realizar, junto al equipo de la Unidad Operativa del Proyecto (UOP), los ajustes que sean necesarios y obtener insumos que permitieron tramitar formalmente una solicitud de prórroga del mismo, hasta diciembre de 2018, ante el Secretariado del Programa ONU-REDD global. En este contexto, se realizaron una serie de reuniones con actores claves vinculados al proceso REDD+ de Argentina: tomadores de decisión, entidades socias del Programa, consultores externos, equipos técnicos.

8 – La presente Revisión refleja los acuerdos aceptados por el Secretariado del Programa Global.

Alejandro F. Puglisi

Lic. en Ciencias Biológicas

Especialista en Evaluación de la Contaminación y su Riesgo Toxicológico

Responsable Temático Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable

Res.48

IF-2017-27944574-APN-DPCI#MRE

Marco de Resultados

Componentes relacionados a la RPP	Efectos, Productos y Actividades del PN	Indicadores (para Efectos y Productos)	Línea de base (para Efectos y Productos)	Objetivo/Meta (para Efectos y Productos)	Medios de Verificación	Organización de las agencias de ONU*, gobierno, sociedad civil y otros actores participantes
Preparación de la Estrategia Nacional REDD+						
1. Componente Organización y realización de consultas	Efecto 1: El país cuenta con uno o más espacios para facilitar la participación de los actores relevantes durante la preparación de la ENREDD.	Número de espacios de participación Insumos para la ENREDD generados en los espacios de participación.	0	Actores relevantes involucrados en la preparación de la EN REDD+.	Actas y minutas.	PNUD, FAO, Sociedad Civil, Pueblos Originarios, etc.
1a. Mecanismos nacionales de gestión de la preparación	Producto 1.1: Espacio/s de participación de diferentes actores relevantes para el desarrollo de la ENREDD creados.	Número y tipo de actores relevantes involucrados en el/los espacios de participación. Plan de participación de las partes interesadas relevantes.	0	Al menos un espacio creado y vigente durante la vida del proyecto. Plan finalizado para 2016 y ejecutado durante la vida del proyecto.	Documento del plan. TdRs de al menos un espacio. Actas o minutas de reuniones. Percepción de actores relevantes sobre su participación.	PNUD, FAO y MAYDS.
1b. Intercambio de información y diálogo inicial con los principales grupos de partes interesadas	Producto 1.2: Mecanismo de consulta sobre REDD+ para Pueblos Originarios y otras comunidades que dependen de los bosques definido.	Guía para expertos sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la Estrategia Nacional REDD+ presentada y acordada entre las entidades relevantes	Existe un protocolo general de consulta y participación, desarrollado por una organización de pueblos originarios. No existe una guía sobre estándares mínimos para la consulta con pueblos originarios, en el marco de la Estrategia Nacional REDD+	Borrador de Guía para expertos sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la Estrategia Nacional REDD+ socializado a actores relevantes para finales de 2017. Guía para expertos sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la Estrategia Nacional REDD+ presentada y acordada con las entidades relevantes, para finales de 2018.	Minutas de reuniones de socialización con actores relevantes. Documento de Guía para expertos sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios. Reporte de lecciones aprendidas del proceso de construcción de la guía para expertos. Minutas o actas que reflejan el proceso de construcción de la guía entre las entidades relevantes (áreas dentro del MAYDS, Ministerio de Justicia, Instituto Nacional de Asuntos Indígenas, otros)	PNUD, MAYDS, otras instituciones de gobierno que trabajan con derechos de Pueblos Originarios, representantes de comunidades de campesinos y criollos, etc.
1c. Proceso de consultas y participación						

IF-2017-27944574-APN-DPCI#MRE

<p>Componente 2: Preparación de la estrategia REDD+²</p> <p>2a. Evaluación sobre el uso de la tierra, los causantes de los cambios en el uso de la tierra, la ley forestal, la política y la gestión</p> <p>2b. Opciones de estrategia de REDD+²</p> <p>2c. Marco de ejecución de REDD+²</p>	<p>Efecto 2: El país cuenta con insumos técnicos básicos necesarios para el desarrollo de la ENREDD, adicionales a los proporcionados por el SNMB, NER y SIS.</p>	<p>Insumos técnicos, para la EN REDD generados (adicionales a los proporcionados por el SNMB, NER y SIS). Número de informes técnicos completados en el marco del PN ONU-REDD.</p>	<p>0</p>	<p>5 informes completados para fines de 2017.</p>	<p>Reportes de los informes. Minutas de las reuniones de los grupos de trabajo técnicos e informes de los encuentros regionales con actores relevantes.</p>	<p>FAO, PNUMA, PNUD, MAYDS, Academia, representantes de Pueblos Originarios, Sociedad Civil, etc.</p>
	<p>Producto 2.1: Actores relevantes² cuentan con información sobre las causas de deforestación y degradación de bosques.</p>	<p>Causas de deforestación y degradación de bosques identificadas y caracterizadas para cada región forestal del país.</p>	<p>Existe información general sobre causas de deforestación a escala nacional y específica en algunas provincias, pero no sistematizada.</p>	<p>Causas identificadas y caracterizadas en las regiones forestales del país para REDD+ para finales de 2017.</p>	<p>Informes técnicos sobre causas de deforestación y degradación de bosques para las regiones forestales del país. Informes de los encuentros regionales con actores relevantes.</p>	<p>FAO / PNUMA, PNUD, MAYDS, Academia, MinAgro, representantes de Pueblos Originarios, Sociedad Civil, etc.</p>
	<p>Producto 2.2: Actores relevantes cuentan con información sobre costos de oportunidad de REDD+ para provincias prioritizadas.</p>	<p>Costos de oportunidad calculados para provincias prioritizadas.</p>	<p>Sin información de base.</p>	<p>Costos de oportunidad calculados para cada una de las provincias prioritizadas para mediados de 2017.</p>	<p>Reportes técnicos sobre costos de oportunidad para las provincias prioritizadas.</p>	<p>PNUMA, MAYDS, Academia, INTA, MinAgro, Asociaciones de productores, sociedad civil.</p>
	<p>Producto 2.3: Actores relevantes cuentan con una herramienta para realizar escenarios futuros de deforestación.</p>	<p>Modelo de cambio de uso del suelo realizado.</p>	<p>No hay escenarios realizados.</p>	<p>Modelo operativo y disponible para 2017.</p>	<p>Escenarios de deforestación al menos para las principales regiones forestales.</p>	<p>PNUMA, FAO, MAYDS, Academia, INTA</p>
	<p>Producto 2.4: Actores relevantes cuentan con información sobre beneficios sociales y ambientales de REDD+.</p>	<p>Beneficios sociales y ambientales prioritizados e identificados para cada región forestal prioritizada.</p>	<p>Existe un trabajo preliminar con UNEP-WCMC-Cambridge.</p>	<p>Las regiones forestales cuentan con beneficios sociales y ambientales de REDD+ prioritizados e identificados para finales de 2017.</p>	<p>Reporte de beneficios sociales y ambientales para las principales regiones forestales. Minutas, hojas de asistencia y otras evidencias de eventos participativos en el contexto del levantamiento de la información sobre beneficios sociales y ambientales.</p>	<p>PNUMA, MAYDS, WCMC-UNEP, sociedad civil.</p>
	<p>Producto 2.5: Actores relevantes cuentan con información referente a la factibilidad de inversión nacional para la ENREDD y opciones para la captación de fondos.</p>	<p>Análisis de mercados de carbono presentado.</p>	<p>0</p>	<p>Análisis del estado del mercado de carbono forestal finalizado para finales de 2017.</p>	<p>Informe técnicos. Minutas de reuniones con actores relevantes.</p>	<p>PNUMA, PNUD, MAYDS.</p>

2d. Impactos sociales y ambientales durante la preparación y la ejecución de REDD+	Efecto 3: El país cuenta con la ENREDD elaborada de forma participativa y en base a insumos técnicos específicos para regiones forestales prioritarias.	Número de opciones estratégicas (políticas, acciones, medidas) validadas o acordadas para la implementación de REDD+. Primera versión de la ENREDD desarrollada y acordada entre actores relevantes.	Ley de Bosques No se cuenta con opciones estratégicas para REDD+. No se cuenta con instrumentos del marco de implementación de REDD+.	Al menos 3 opciones estratégicas para REDD+ acordadas. Primera versión de la EN REDD+ desarrollada para finales de 2017. Versión revisada de la ENREDD desarrollada y acordada para junio de 2018.	Documento borrador de ENREDD (incluyendo opciones estratégicas, así como una propuesta de arreglos institucionales). Primera versión de ENREDD de Argentina presentada a la CMNUCC.	PNUD, PNUMA, FAO, MAYDS, COFEMA, Academia, representantes de Pueblos Originarios, Sociedad Civil, Gabinete Nacional de Cambio Climático.
	Producto 3.1: Actores relevantes cuentan con opciones estratégicas para la implementación de REDD+, integradas en la ENREDD.	Número y porcentaje de opciones estratégicas viables para la implementación de REDD+ en Argentina Un documento de ENREDD, incluyendo su marco de implementación, acordado con actores relevantes para junio de 2018. Número de instituciones nacionales, provinciales y locales que han participado en el desarrollo de la ENREDD. Número de mujeres y hombres que han participado en el desarrollo de la EN-REDD (datos desagregados por sexo y grupo de edad).	Ley de Bosques No se cuenta con opciones estratégicas para REDD+. No se cuenta con una ENREDD.	Al menos 5 opciones estratégicas identificadas para finales de 2017, y consensuadas para junio de 2018. 100% de las opciones estratégicas son viables. Primera versión de la ENREDD socializada con las partes interesadas para junio de 2018. ENREDD ajustada y acordada por actores relevantes para junio de 2018. Al menos 20 instituciones, entre nacionales, provinciales y locales involucradas. Al menos 100 personas involucradas, de las cuales al menos el 30% son mujeres.	Minutas de reuniones de grupos de trabajo técnicos e informes de encuentros regionales con actores relevantes y otros espacios de participación usados para el desarrollo de la ENREDD. Hojas de asistencia de actores involucrados en los distintos espacios de participación. Documento con la primera versión de la ENREDD. Documento ajustado y acordado de la ENREDD. Vínculo a la EN REDD+ de Argentina disponible en el REDD+ Info Hub de la CMNUCC.	PNUD, PNUMA, FAO, MAYDS, MinAgro, MRECIC, COFEMA, Academia, representantes Pueblos Originarios, Sociedad Civil, etc.
	Producto 3.2 Actores relevantes cuentan con opciones para el diseño de estructura financiera.	Existe un análisis de opciones de diseño de estructura financiera para la implementación de REDD+.	Mecanismo utilizado por Ley de Bosques (como referencia).	Informe de opciones para el diseño de estructura financiera ya presentado. Las actividades de seguimiento de este producto serán realizadas con recursos del FCPF.	Documento de opciones para el diseño de estructura financiera (ya entregado) Producto cumplido.	PNUD, MAYDS, MECON, MinAgro, COFEMA, , academia, Sociedad Civil, etc.

<p>Producto 3.3: Actores relevantes cuentan con propuestas de arreglos legales e institucionales para la implementación de REDD+.</p>	<p>Número de arreglos legales e institucionales propuestos para la implementación de la EN REDD</p>	<p>0 (se trata de instrumentos específicos para implementar REDD+)</p>	<p>Al menos un arreglo legal y uno institucional propuestos para la implementación de la EN REDD en junio de 2018</p>	<p>Documentos de propuestas de arreglos legales e institucionales (incluidos en el marco de implementación o equivalente, de la ENREDD).</p> <p>Arreglos legales e institucionales propuestos como parte del marco de implementación de la ENREDD.</p>	<p>FAO, PNUD, MAYDS</p>
<p>Producto 3.4: Actores relevantes cuentan con una plataforma de diseminación web del SNMB ajustada para incorporar resultados de implementación de la ENREDD.</p>	<p>Existe la plataforma de diseminación web del SNMB con posibilidad de incorporar bases de datos de acciones de implementación de la ENREDD. Por lo menos una capa con información sobre acciones implementadas en el marco de la ENREDD cargada.</p>	<p>La plataforma de diseminación web del SNMB se construyó a través de un apoyo específico de ONU-REDD, pero aún falta continuar con su mejoramiento y actualización de modo que pueda reflejar acciones de la ENREDD.</p>	<p>Plataforma ajustada y actualizada para finales de 2018.</p> <p>Capa(s) de información relativa a acciones de implementación de políticas de manejo de bosques cargada(s) por los expertos de la DB del MAYDS para fines de 2018.</p>	<p>Manual de procedimiento para la administración y actualización continua de la plataforma web realizado y disponible.</p> <p>Plataforma online actualizada con mejoras y difundida a todos los potenciales usuarios.</p>	<p>FAO, MAYDS</p>
<p>Construcción de niveles de referencia de las emisiones forestales (NRE) y niveles de referencia forestal (NR)</p>					
<p>Componente 3: Desarrollo de un nivel de referencia de las emisiones forestales o un nivel nacional de referencia forestal para presentar a la CMNUCC.</p>	<p>Efecto 4: El país cuenta con el protocolo para la construcción del nivel de referencia de Argentina para presentar ante la CMNUCC y tiene la capacidad para construirlo y actualizarlo.</p>	<p>Nivel de conocimiento de técnicos nacionales acerca de la construcción de niveles de referencia para REDD+.</p> <p>Número de técnicos capacitados.</p> <p>Nivel de referencia construido.</p>	<p>En el gobierno existen capacidades técnicas relacionadas al sistema satelital de la tierra y capacidades relativas a la contabilidad de carbono pero aún no hay capacidades específicas a la construcción de niveles de referencia para REDD+, ni un protocolo metodológico para su construcción.</p>	<p>Un protocolo para la construcción y revisión del nivel de referencia de Argentina preparado y aprobado internamente en el MAYDS para el final del 2017.</p> <p>Documento del Nivel de referencia para presentar a la CMNUCC elaborado en el tercer trimestre de 2018.</p> <p>Capacidades fortalecidas en el MAYDS para la construcción/revisión de protocolos metodológicos relativos a niveles de referencia para REDD+ y para su construcción y mejora.</p>	<p>FAO, MAYDS</p>

IF-2017-2794574-APN-DPCI#MRE

Componente 4: Diseño de sistemas de seguimiento forestal nacional y de información sobre las salvaguardas	Producto 4.1: Nivel de referencia construido	Nivel de referencia subnacional construido. Capacidades técnicas disponibles en el MAYDS.	Argentina no ha empezado a construir su nivel de referencia.	Propuesta de nivel de referencia subnacional presentado en el MAYDS a finales de 2017. Nivel de referencia subnacional construido para el 2018.	Documento con nivel de referencia para presentar a la CMNUCC elaborado. Informes de talleres y capacitación a actores relevantes.	FAO, MAYDS
	Producto 4.2: Protocolo metodológico para la revisión del nivel de referencia de Argentina elaborado de forma conjunta con las autoridades competentes y técnicos nacionales.	Protocolo metodológico elaborado.	No hay protocolos para la revisión de niveles de referencia en Argentina, ni capacidades específicas instaladas.	Capacidades fortalecidas en el MAYDS para la revisión y actualización del nivel de referencia para 2018.	Documento de protocolo metodológico para la revisión del nivel de referencia en Argentina elaborado (incluyendo el pasaje de sub-nacional a nacional).	FAO, MAYDS
Apoyo al Sistema Nacional de Monitoreo de Bosques						
Componente 4: Diseño de sistemas de seguimiento forestal nacional y de información sobre las salvaguardas	Producto 5: El Sistema Nacional de Monitoreo de Bosques se ha fortalecido y se implementa, teniendo en cuenta las orientaciones metodológicas para REDD+ de la CMNUCC y para una articulación con el control forestal.	Aportes técnicos proporcionados e incorporados en el diseño y en los pilares del SNMB. Nivel de conocimiento de los técnicos acerca de los componentes del SNMB. Número de técnicos capacitados.	Argentina cuenta con los elementos del SNMB desarrollados, sin embargo los mismos deben ajustarse para cumplir con las orientaciones metodológicas para REDD+.	A finales del 2018 Argentina habrá avanzado hacia un SNMB que cumpla con las orientaciones metodológicas para REDD+ de la CMNUCC y se estarán implementando sus pilares y sus funciones de monitoreo y medición y reportes y tendrá las capacidades para mantenerlo en el tiempo.	Documento descriptivo del SNMB y de las relaciones entre sus pilares. Mapas de cobertura de bosques y deforestación actualizadas y ajustadas a la definición de bosque adoptada por el país. Plataforma de disseminación web del SNMB con capas de información de monitoreo forestal y de acciones implementadas bajo la ENREDD. Informes de talleres de capacitación y de resultados preliminares y finales.	FAO, MAYDS
	Producto 5.1: Argentina cuenta con una propuesta de los arreglos institucionales del SNMB que cumple con las orientaciones metodológicas para REDD+ y que apoye un mejor control forestal.	Número de técnicos capacitados acerca de los pilares del SNMB para su contribución a la ENREDD y sobre las relativas interrelaciones técnicas. Insumos técnicos proporcionados para la mejora del Sistema de monitoreo de la tierra.	Dentro del MAYDS existe una Dirección de Bosques y una Dirección Nacional de Cambio Climático que centralizan las actividades vinculadas al SNMB en materia de Sistema Satelital de Monitoreo de la Tierra/Inventario Nacional Forestal y Sistema Nacional de Inventario de GEI, respectivamente.	Versión preliminar de propuesta de mejora del SNMB preparada para el primer trimestre de 2018. Argentina cuenta con una propuesta de mejora del SNMB a finales de 2018 consensuada dentro del MAYDS.	Lista de participantes (indicando mujeres y hombres) e informe de talleres/reuniones de capacitación. Documentos con análisis y propuestas metodológicas, y pilotos de automatización del monitoreo de cambios en la cobertura de bosques, en línea con los requerimientos metodológicos de REDD+.	FAO, MAYDS

IF-2017-27944574-APN-DPCI#MRE

	<p>Producto 5.2 Acceso público a la información relativa al SNMB (plataforma de diseminación mejorada)</p>	<p>Número de técnicos capacitados en la administración, desarrollo y mantenimiento de la plataforma (o sus componentes).</p> <p>Número de accesos de usuarios externos.</p> <p>Número de nuevas herramientas desarrolladas/funciones optimizadas.</p>	<p>Ley de acceso a información pública ambiental (25.831).</p> <p>Plataforma web del SNMB versión Beta (lanzada con el apoyo específico ONU-REDD).</p>	<p>Capacidades fortalecidas para el uso, administración, desarrollo y mantenimiento de la plataforma de diseminación web para finales de 2017.</p> <p>La plataforma de diseminación web del SNMB es actualizada con capas de información del monitoreo forestal y se mantiene operativa como plataforma MAYDS para el 2018.</p>	<p>Lista de participantes (identificando mujeres y hombres) e informes de talleres de capacitación.</p> <p>Plataforma web en funcionamiento con información de monitoreo forestal.</p> <p>Informe descriptivo de los nuevos desarrollos de la plataforma y manuales de procedimientos de administración/mantenimiento elaborados.</p> <p>Plataforma actualizada a la última versión disponible (versión 6).</p>	<p>FAO, MAYDS</p>
	<p>Producto 5.3: Sistema satelital de la tierra - y relativas capacidades técnicas - fortalecidas según las orientaciones metodológicas de la CMNUCC y análisis de opciones de monitoreo para el subsistema de degradación preparadas.</p>	<p>Número de técnicos con capacidades fortalecidas en sistema satelital para el monitoreo de la deforestación.</p> <p>Número de técnicos con capacidades fortalecidas en sistema satelital para el monitoreo de la degradación forestal.</p> <p>Insumos proporcionados para la inclusión de orientaciones metodológicas de la CMNUCC para el monitoreo de bosques incorporados en los protocolos metodológicos.</p> <p>Análisis de opciones de monitoreo de la degradación realizado.</p>	<p>Al momento Argentina no cuenta con un protocolo de monitoreo de degradación forestal, pero cuenta con un sistema de monitoreo de deforestación establecido en base a imágenes Landsat, con resolución 1:250000.</p>	<p>Argentina cuenta con un análisis y avances en la elaboración de propuesta metodológica con pilotos de automatización de monitoreo de cambios en la cobertura de bosques a finales de 2017.</p> <p>Análisis de opciones de monitoreo de degradación realizado a finales del 2017.</p> <p>Capacidades para el monitoreo de la degradación fortalecidas y lineamientos técnicos incorporados para 2018.</p>	<p>Lista de participantes (identificando mujeres y hombres) e informes de talleres de trabajo técnico y de capacitación</p> <p>Propuesta de protocolo metodológico para monitorear deforestación en consistencia con los lineamientos de la CMNUCC elaborada.</p> <p>Documento con análisis de opciones metodológicas para estimar degradación preparado.</p>	<p>FAO, MAYDS</p>

	Producto 5.4: Recomendaciones metodológicas para el análisis de datos obtenidos del Segundo Inventario Forestal Nacional de Bosques Nativos (IFNBN2) y su vinculación con el I-GEI y reportes a la CMNUCC.	Nivel de conocimiento de técnicos sobre el INF y sus relaciones con el SNMB. Insumos proporcionados para el análisis de los datos obtenidos del IFNBN2.	Argentina cuenta con el Primer Inventario Nacional Forestal y se encuentra llevando a cabo el Segundo Inventario Forestal Nacional de Bosques Nativos (IFNBN2).	Insumos proporcionados para el análisis y procesamiento de los datos obtenidos del IFNBN2 para el 2017. Evaluación de necesidades para fortalecimiento de capacidades realizadas para el final de 2017. Capacidades fortalecidas para el final de 2018.	Informe con propuesta de mejora del IFNBN2 en función de las necesidades de la Dirección de Bosques, del I-GEI y ajustado a las necesidades de REDD+.	FAO, MAYDS
	Producto 5.5: Capacidades técnicas del MAYDS y otros organismos relevantes fortalecidas para desarrollar el reporte de I-GEI en el sector AFOLU (por sus siglas en Inglés) y para la integración y coherencia entre el I-GEI, SNMB y niveles de referencia.	I-GEI tiene como base factores de emisión generados para los ecosistemas nacionales (no datos globales) / Precisión de los datos a ser utilizados por el I-GEI mejorados. Capacidad técnica mejorada. Número de reuniones de coordinación entre responsables del sistema satelital, INF, niveles de referencia e I-GEI.	Informes de la 1era y 2da Comunicación Nacional a la CMNUCC (con datos globales) Actualización de la 3ra Comunicación Nacional en proceso.	Capacidad fortalecida para la realización de Inventarios de I-GEI en el sector AFOLU a nivel nacional a finales de 2017. Argentina tiene una propuesta del subsistema AFOLU integrada / coherente con el SNMB y con el nivel de referencia nacional a finales de 2018.	Insusos del sector AFOLU o LULUCF al informe bienal de actualización y comunicaciones nacionales. Minutas de las reuniones de capacitación y coordinación y lista de participantes (identificando hombres y mujeres) elaboradas. Procedimiento técnico de articulación entre el I-GEI, niveles de referencia y SNMB ajustado.	FAO, MAYDS y autoridades locales
Desarrollo del Sistema de Información sobre Salvaguardas (SIS)						
4 b. Diseño de un Sistema de Información para múltiples beneficios, gestión y salvaguardas	Efecto 6: El país cuenta con insumos para desarrollar un Sistema de información sobre salvaguardas (SIS)	Insumos técnicos para el diseño del SIS desarrollados	0	Al menos 3 reportes técnicos con insumos para el diseño del SIS a finales del 2018	Tres reportes presentados	PNUD, FAO, PNUMA, MAYDS, Sociedad Civil, etc.
	Producto 6.1: Análisis de vacíos y desafíos del marco legal e institucional nacional en relación con el abordaje y respeto de las salvaguardas de REDD+ elaborado	Vacíos y desafíos legales e institucionales nacionales identificados	0	Vacíos legales e institucionales a escala nacional identificados para 2017.	Reporte del análisis de vacíos legales e institucionales nacionales realizado Minutas de reuniones de grupo de trabajo técnico con actores relevantes.	FAO, PNUD, PNUMA, MAYDS, MinAgro, MRECI, Defensoría del Pueblo de la Nación, sector técnico-académico, Sociedad Civil, etc.

	Producto 6.2: Análisis de fuentes y sistemas de información a escala nacional relevantes para el diseño del SIS elaborado con posibles enlaces al SNMB identificados.	Fuentes y sistemas de información, a escala nacional, relevantes para el diseño de SIS identificados	0	Fuentes y sistemas de información a escala nacional relevantes para el diseño de SIS y posibles enlaces al SNMB identificados para junio de 2018.	Minutas de reuniones de grupo de trabajo técnico con actores relevantes. Documento de reporte técnico del análisis de sistemas de información a escala nacional relevantes para el diseño de SIS, incluyendo la identificación de posibles enlaces al SNMB	FAO, PNUD, PNUMA, MAYDS, MinAgro, MRECI, Defensoría del Pueblo de la Nación, sector técnico-académico, Sociedad Civil, etc.
	Producto 6.3: Información recabada sobre los principales beneficios y riesgos ambientales y sociales de la implementación de la ENREDD.	Riesgos ambientales y sociales identificados por región forestal.	Informe talleres regionales de Salvaguardas Ambientales y Sociales	Riesgos y beneficios ambientales y sociales identificados para finales 2018	Minutas de reuniones de grupo de trabajo técnico e informes de talleres regionales con actores relevantes. Reporte de riesgos y beneficios identificados por región forestal	FAO, PNUD, PNUMA, MAYDS, MinAgro, MRECI, Defensoría del Pueblo de la Nación, sector técnico-académico, Sociedad Civil, etc
	Producto 6.4: Propuesta de diseño de sistema y borrador de resumen de información sobre salvaguardas acordados en el MAYDS.	Opciones de SIS propuestas	Talleres realizados	Borrador de Resumen de información sobre salvaguardas propuesto para finales de 2018. Primer opción de diseño del Sistema de Información sobre Salvaguardas presentado para mediados de 2018.	Minutas de reuniones de grupo de trabajo técnico Reporte de opciones de SIS propuesto Documento borrador de resumen de información sobre salvaguardas.	FAO, PNUD, PNUMA, MAYDS, MinAgro, MRECI, Defensoría del Pueblo de la Nación, sector técnico-académico, Sociedad Civil, etc



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2017 - Año de las Energías Renovables

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico

Número: IF-2017-27944574-APN-DPCI#MRE

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Lunes 13 de Noviembre de 2017

Referencia: Informe Revisión C - ARG/14/013

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 11 pagina/s.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
DN: cn=GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE, c=AR, o=MINISTERIO DE MODERNIZACION,
ou=SECRETARIA DE MODERNIZACION ADMINISTRATIVA, serialNumber=CUIT 30715117564
Date: 2017.11.13 09:31:40 -03'00'

Alejandro Fabian Puglisi
Asesor Técnico
Dirección de Proyectos de Cooperacion Internacional
Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA -
GDE
DN: cn=GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE, c=AR,
o=MINISTERIO DE MODERNIZACION, ou=SECRETARIA DE
MODERNIZACION ADMINISTRATIVA, serialNumber=CUIT
30715117564
Date: 2017.11.13 09:31:40 -03'00'



*Ministerio de Ambiente
y Desarrollo Sustentable*

BUENOS AIRES, 06 noviembre de 2017

NOTA N° 68

REF: Proyecto PNUD ARG/14/013 ONUREDD

SEÑORA DIRECTORA:

Me dirijo a Usted en mi carácter de Coordinadora Nacional del Proyecto PNUD ARG/14/013 "Apoyo al Programa Nacional ONU-REDD", a fin de remitirle cuatro (4) ejemplares del **Documento del Proyecto / Revisión C**, con el propósito de dar la debida intervención de su Dirección en la rúbrica del mismo.

Asimismo, solicito Ud. que una vez rubricados, los mismos sean enviados al Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), a los fines de que se realice el mismo procedimiento.

Sin otro particular, saludo atentamente.

MARIA FERNANDA ALCOBÉ
PROGRAMA ONU-REDD
PROY. AR 14/013
SUBSECRETARIA DE CAMBIO CLIMÁTICO
Y DESARROLLO SUSTENTABLE

SEÑORA SARA SILVANA RUFAIL
DIRECTORA DE PROYECTOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES Y CULTO

S _____ / _____ D

Documento de Proyecto / Revisión C

Título del Proyecto: ARG/14/013

Apoyo al Programa Nacional ONU-REDD Argentina

Efecto(s) MECNUD:

Para 2020, el país habrá afianzado la gestión sostenible de los recursos naturales y habrá puesto en marcha políticas de adaptación y mitigación en relación con el cambio climático y los daños provocados por el hombre, desde un enfoque de género e interculturalidad.

Producto(s) Esperado (s) del Plan de Acción del Programa de País:

Promoción de estrategias de uso de la tierra para la gestión sostenible de los recursos naturales y los ecosistemas.

Asociado en la Implementación:

Subsecretaría de Cambio Climático y Desarrollo Sustentable del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Nación

Partes Responsables:

Breve Descripción del Proyecto

El Programa Nacional Conjunto de "Reducción de Emisiones de la Deforestación y la Degradación de los bosques" (ONU REDD), tiene por objetivo asistir al Gobierno de la República de Argentina en el establecimiento de un Programa REDD+ como mecanismo para incentivar la protección, administración y mejor gestión de los recursos forestales para sostener los servicios ambientales y contribuir a la lucha global contra el cambio climático.

Asimismo, creará capacidades para implementar REDD+ a nivel nacional, y provincial generando el desarrollo de conocimientos en REDD+ dirigidos a actores relevantes del país.

Período del Programa País: 2010-2016
Área Resultado Clave (Plan Estratégico PNUD): Manejo de la Energía y el Ambiente para el Desarrollo Sostenible
N° de Contrato: 84985
N° de Proyecto: 92753
Fecha de inicio: 1 de febrero de 2015

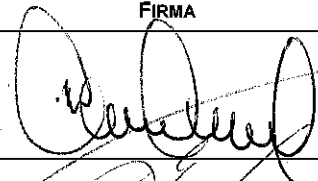
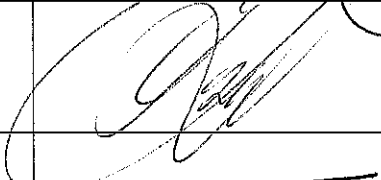

Fecha de finalización: 31 Diciembre 2018
Fecha reunión LPAC: enero 21, 2015
Arreglos de Gestión: NIM

Rev. A	Rev B*	Diferencia	Rev. C
US\$:1.233.000	US\$:1.308.610	US\$75.610	US\$:1.308.610

Presupuesto total US\$1.308.610.-
Recursos asignados en US\$:
• Regulares
• Otros:
Donante 1.308.610
Presupuesto año 2017 en US\$: 414.389
Presupuestado año 2018 en US\$: 295.607

*Se incorporó Efecto 2: El país cuenta con insumos técnicos básicos necesarios para el desarrollo de la ENREDD, adicionales a los proporcionados por el SNMB, NREF/NRF y SIS. Producto 2.1: Actores relevantes cuentan con información sobre las causas de deforestación y degradación.

(Los arreglos de gestión incluyen implementación nacional -NIM-, directa -DIM, por ONG, OSC, IGO u ONU)

EN NOMBRE DE	FIRMA	FECHA	Ing. An. Carlos R. Corral Subsecretario de Cambio Climático y Desarrollo Sustentable Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable
ASOCIADO EN LA IMPLEMENTACIÓN (ORGANISMO DE EJECUCIÓN)		21/11/17	
GOBIERNO		27 NOV. 2017	ERNESTO GASPARI EMBAJADOR Secretario de Coordinación y Planificación Exterior
PNUD		27 NOV 2017	RENÉ MAURICIO VALDEZ RÉPRESENTANTE RESIDENTE

Justificación de la revisión del Documento de Proyecto

El Proyecto PNUD 14/013 comenzó su período de vigencia el 1° de febrero de 2015 y su fecha de finalización estipulada es el 31 de diciembre de 2018.

En el transcurso del primer año del Proyecto (2015) se dieron una serie de factores que alteraron el curso normal de la realización de sus objetivos. Entre ellos, el Programa Nacional ONU-REDD no contó con un Plan Operativo Anual sino recién en julio de 2015. A ello se añade que el segundo semestre del 2015, Argentina atravesó una coyuntura política que ralentizó la ejecución del Proyecto, no pudiendo cumplirse con los objetivos y metas previstos al fin de tal período. Por tales razones se concluyó un primer período con bajísimo nivel de ejecución.

En el primer semestre de 2016, la situación se vio aún más intensificada en razón de un contexto de cambio de autoridades nacionales, reforma de las estructuras institucionales y cambio de visión estratégica de la política nacional. Ello provocó que, para mediados de tal año, el Proyecto tampoco pudiera mostrar el grado de ejecución esperada según la planificación inicial.

Sumado a lo anterior, las estructuras de gobierno y esquemas de participación inicialmente establecidos, mostraron poca operatividad práctica, lo cual ameritó una reevaluación de estos esquemas y la necesidad de examinar otras opciones que permitan agilizar el funcionamiento y mejorar los canales de comunicación del Proyecto.

En este contexto, el 15 de julio de 2016 se reunió la Junta de Proyecto del Programa Nacional ONU-REDD y se acordó un nuevo Plan Operativo de Trabajo y marco de resultados, que establece objetivos acordes con una nueva visión y contexto político del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable, conjugado con una visión realista de las metas que el Proyecto puede alcanzar a diciembre de 2017.

Asimismo, durante el 2017 se inició el proceso de solicitud de prórroga sin costo a la Junta Ejecutiva del Programa ONU-REDD a través del Secretariado. En ese marco se realizó una nueva reunión de la Junta de Proyecto del Programa Nacional ONU-REDD donde se acordó un nuevo Plan Operativo de Trabajo y marco de resultados ajustados para finalizar el Proyecto en diciembre de 2018. El 18 de septiembre es otorgada la prórroga solicitada, motivo que ha llevado a la revisión pormenorizada del presente Documento de Proyecto, con la finalidad de ajustar los elementos necesarios para una gobernanza del Proyecto adecuada, con metas, objetivos, actividades y productos consistentes con los acuerdos realizados en la Junta de Proyecto. Ello conllevó, además, una revisión administrativa y financiera que acompañe consonantemente los ajustes técnicos antes mencionados. En este punto cabe destacar que esta revisión incorporó en el presupuesto el 7% correspondiente a los costos de implementación y administración (GMS). Igualmente, dicha prórroga implica que los costos de asesoramiento previstos para el año 2018 por parte del equipo de técnicos de PNUD regional con sede en Panamá, serán cubiertos con fondos provenientes del Programa Nacional ONU-REDD. Para ello, se ha abierto una nueva cuenta dentro de la Actividad 3, denominada "64399 Servicio de Asesoramiento de la Sede PNUD", por medio de la cual se canalizarán los fondos acordados entre las partes.

Índice

- I. Diagnóstico**
- II. Estrategia del Proyecto**
 - i. Beneficiarios
 - ii. Participación del PNUD
 - iii. Estrategia de salida
 - iv. Arreglos de coordinación
- III. Marco de Resultados y Recursos**
 - i. Plan de Trabajo Anual
- IV. Arreglos de Gestión**
- V. Marco de Monitoreo y Evaluación**
- VI. Contexto Legal**
- VII. Anexos**
 - i. Hoja de datos básicos
 - ii. Registro de riesgos
 - iii. Plan de monitoreo anual
 - iv. Procedimientos para el cierre de Proyectos

I. Diagnóstico (Modificado)

El Primer Inventario Nacional de Bosques Nativos, finalizado en 2005, estimó un total de más de 31 millones de hectáreas de bosque nativo en Argentina. Entre 1996 y 2011 se perdieron más de 4 millones de hectáreas de bosque, con una elevada tasa de deforestación, que en la última década se sitúa en 1,22%, impulsada principalmente por la expansión de la frontera agropecuaria. Los principales focos de deforestación se encuentran en el norte del país, en los ecosistemas de Parque Chaqueño y Selva Misionera, mientras que los procesos más marcados de degradación se dan en la Selva Tucumano Boliviana y el Bosque Andino Patagónico.

Ante esta situación, el Gobierno Nacional ha establecido políticas y leyes para reducir la deforestación. El Congreso Nacional aprobó: (1) la Ley 26.331 de Presupuestos Mínimos para la Protección Ambiental de los Bosques Nativos (en adelante Ley de Bosques) a fines de 2007; (2) las normas de funcionamiento en el marco del Decreto Nacional 91; y (3) el establecimiento de un programa piloto - Programa Experimental de Manejo y Conservación de los Bosques Nativos- en 2009. La sanción de la Ley de Bosques contó con la participación directa de más de treinta organizaciones civiles ambientales y sociales y el apoyo de 1,5 millones de firmas de habitantes de todo el país.

En este marco, el Gobierno de la República Argentina ha solicitado y accedido a fondos para implementar el PROGRAMA DE COLABORACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA REDUCCIÓN DE EMISIONES DEBIDAS A LA DEFORESTACIÓN Y LA DEGRADACIÓN FORESTAL EN PAÍSES EN DESARROLLO. El Programa ONU-REDD es una iniciativa de las Naciones Unidas para reducir las emisiones de la deforestación y la degradación de bosques en países en desarrollo, a través del apoyo para preparar e implementar estrategias nacionales REDD.

REDD+ es un mecanismo para incentivar la protección, administración y mejor gestión de los recursos forestales para contribuir a la lucha global contra el cambio climático, valorando el almacenamiento de carbono de los bosques y contribuyendo a la reducción de emisiones.

El Programa ONU-REDD cuenta con el apoyo y capacidad de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Programa de las Naciones Unidas para Medio Ambiente (ONU Medio Ambiente).

Para que el país pueda prepararse para la futura implementación de REDD+ tendrá que avanzar en el desarrollo de una Estrategia Nacional o Plan de Acción REDD+, la construcción de su Nivel de Referencia, el fortalecimiento de un Sistema Nacional de Monitoreo de los Bosques (SNMB) y la creación de un Sistema de Información sobre Salvaguardas (SIS). El Programa ONU-REDD apoyará a Argentina en sus esfuerzos para avanzar hacia la mejora y/o el establecimiento de los cuatro pilares de REDD+ bajo la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (CMNUCC).

Para poder llevar adelante una Estrategia o Plan de Acción Nacional con esquemas de intervención y estrategias apropiadas a la situación de cada ecorregión, es necesario contar con datos sólidos, consistentes y específicos, por ejemplo, sobre la cobertura boscosa, las emisiones y las absorciones forestales y las dinámicas de deforestación, los que deben ser medidos, monitoreados y reportados de forma regular. También será importante contar con un análisis económico específico que permita mejorar el rendimiento del programa de incentivos en curso y la creación de otras iniciativas complementarias, según sea necesario, para cada circunstancia ecorregional. Asimismo, en esta extensa geografía se hace necesaria una articulación intersectorial en múltiples niveles de actores gubernamentales, así como de la sociedad civil, para que las políticas y programas para la conservación y manejo sustentable de los bosques puedan alcanzar todo el territorio nacional, a través de una planificación de políticas públicas integradas e intersectoriales.

Componentes del Programa Nacional ONU-REDD Argentina

Considerando los avances y desafíos del país en el sector forestal y de cambio climático, las preocupaciones del gobierno y varios actores locales (incluyendo pueblos originarios y otras comunidades que dependen de los bosques) y las ventajas comparativas de las organizaciones de las Naciones Unidas que integran el Programa ONU-REDD, se ha definido que el apoyo del Programa se enfocará en cuatro componentes que guardan consistencia con las decisiones adoptadas en la CMNUCC sobre REDD+, en particular las decisiones de Cancún y Varsovia. Estos cuatro componentes son:

1. Preparación de la Estrategia Nacional REDD+ (ENREDD)

Se basará en tres aspectos centrales. El primer aspecto tiene que ver con el desarrollo de actividades relacionadas con la participación e involucramiento de las partes interesadas relevantes. Consiste en generar al menos un espacio formal para el diálogo con sociedad civil con el fin de proveer insumos para el desarrollo de la ENREDD. Asimismo, se fomentará la difusión de información sobre REDD+ a través de materiales/productos de comunicación y se trabajará en la formulación de una guía para implementadores de la estrategia y técnicos sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la ENREDD.

El segundo aspecto consiste en desarrollar insumos técnicos específicos para la implementación de la ENREDD. Estos insumos técnicos serán el resultado de actividades específicas de este componente (por ejemplo, estudios económicos, legales e institucionales), así como del trabajo de las áreas temáticas descritas en los párrafos siguientes y serán presentados para su retroalimentación y análisis en los distintos espacios de diálogo y grupos de trabajo que se conformen desde el Programa. El tercer aspecto se refiere al ensamblaje de los insumos antes mencionados para la elaboración de la ENREDD.

Este componente será liderado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable (MAYDS) y el PNUD, en colaboración con FAO y ONU Medio Ambiente para el desarrollo de los insumos técnicos relevantes y el apoyo en el ensamblaje de los mismos.

2. Construcción del Nivel de Referencia Nacional de Emisiones Forestales/Nivel de Referencia Nacional Forestal (NREF/NRF)

Para poder evaluar y contabilizar el desempeño del país en relación con actividades de reducción de emisiones derivadas de la deforestación y degradación así como el incremento de las reservas forestales, los países interesados en participar del proceso REDD+ (según los acuerdos de la CMNUCC) tienen que construir un nivel de referencia de las emisiones forestales/o nivel de referencia forestal. Según las decisiones de la CMNUCC, los niveles de referencia tienen que guardar consistencia con los datos medidos y monitoreados por el Sistema Nacional de Monitoreo de Bosques (SNMB) y coherencia con las emisiones y las absorciones reportadas en los Inventarios de Gases de Efecto Invernadero (I-GEI) y las comunicaciones nacionales. Para esto, Argentina cuenta con algunos insumos de base a partir del sistema satelital y del inventario nacional forestal (INF), así como con las comunicaciones nacionales presentadas a la CMNUCC y otros datos de distintas instituciones académicas.

A través del Programa ONU-REDD se fortalecerán las capacidades técnicas del país para la elaboración de un nivel de referencia coherente a través de un enfoque de pasos y a partir de las capacidades y avances nacionales en el tema. Se apoyará el desarrollo conjunto de la metodología para definir el nivel de referencia. La FAO, en colaboración con el ONU Medio Ambiente, liderará el apoyo en este proceso trabajando con las unidades relevantes en el MAYDS y otras instituciones que podrán ser identificadas en la fase de arranque del Programa, y se orientará a lograr que el país tenga la capacidad técnica necesaria para poder seguir/replicar el proceso, una vez concluido el apoyo del Programa Nacional ONU-REDD.

3. Fortalecimiento del Sistema Nacional de Monitoreo de los Bosques (SNMB)

En base a los avances logrados por el país hasta este momento, se espera fortalecer las capacidades relativas al Sistema Nacional de Monitoreo de los Bosques (SNMB), en sus tres pilares: (1) sistema satelital de monitoreo de la tierra, (2) inventario nacional forestal, e (3) inventario de gases de efecto invernadero. También se trabajará en el fortalecimiento de la plataforma de diseminación web del SNMB, integrando además una aplicación para registrar actividades REDD+. Al finalizar el apoyo del Programa, el país debería contar con un SNMB que pueda ser usado como herramienta doméstica (función de monitoreo, que permita monitorear información periódica sobre resultados obtenidos a través de las medidas y políticas nacionales), pero que también responda a las necesidades del proceso REDD+ y en consecuencia a la necesidad de proveer estimaciones y reportes internacionales de las emisiones y absorciones forestales, con datos que sean medibles, reportables y verificables.

La FAO liderará el apoyo en este componente, trabajando conjuntamente con el MAYDS, sus áreas técnicas pertinentes y a otras instituciones nacionales relevantes que serán identificadas durante la fase de arranque del Programa.

4. Desarrollo del Sistema de Información sobre Salvaguardas (SIS)

El Programa ONU-REDD contribuirá con la elaboración de insumos para el desarrollo de una propuesta de sistema de información sobre salvaguardas (SIS). Se realizará un análisis del marco legal e institucional vigente en relación con el abordaje y respeto de las salvaguardas REDD+, según lo establecido en las decisiones relevantes de la CMNUCC; se analizará la existencia de fuentes de información relacionada con salvaguardas; y se sistematizará la información recabada en los procesos relacionados con el componente 1 de este Programa Nacional, así como en los esfuerzos ya realizados en los años 2013 y 2014 con apoyo del Programa ONU-REDD.

Adicionalmente, se tendrán instancias de fortalecimiento de capacidades e identificación de los principales riesgos y beneficios de la implementación de un mecanismo REDD+ en las ecorregiones priorizadas. Las tres agencias de las Naciones Unidas participantes al Programa ONU-REDD estarán apoyando estas actividades específicas relacionadas con el SIS.

El Programa ONU-REDD se implementará en coordinación con varias iniciativas relativas a la política nacional de cambio climático, la Ley de Bosques, otras actividades nacionales relacionadas con la gestión de los bosques y con otras agencias y programas de cooperación internacional. Los US\$ 3,842.370 de apoyo solicitados por Argentina y en primera instancia aprobados por el Programa ONU-REDD durante la duodécima reunión de su Junta Normativa (Lima, julio 2014), constituyen una contribución al proceso de preparación nacional para REDD+, considerando que hay otras iniciativas que trabajan con el mismo objetivo en el país, como el Fondo Cooperativo para el Carbono de los Bosques (FCPF por sus siglas en inglés) del Banco Mundial, con quienes se fomentarán las debidas sinergias.

II. **Estrategia del Proyecto** *(Modificado)*

Las 3 agencias (FAO, ONU Medio Ambiente y PNUD) y el MAYDS, acordaron las áreas de trabajo del Programa Nacional ONU-REDD Argentina, los recursos asignados y las modalidades de implementación de cada agencia.

Presupuesto estimado para el Programa Nacional ONU-REDD Argentina

Componente	Agencia	USD
Preparación de la Estrategia Nacional REDD+ (ENREDD)	FAO. PNUD ONU Medio Ambiente	1.458.200
Construcción de niveles de referencia de las emisiones forestales/niveles de referencia forestal (NREF/NRF)	FAO	433.000

Fortalecimiento del Sistema Nacional de Monitoreo de los Bosques (SNMB)	FAO	1.185.000
Desarrollo del Sistema de Información sobre Salvaguardas (SIS)	FAO. ONU Medio Ambiente PNUD	150.000
Costos de la Unidad Operativa del Programa (UOP) y de monitoreo y evaluación	PNUD	364.800
	TOTAL	3.591.000
	Costos indirectos	251.370
	TOTAL Programa	3.842.370

Cada uno de los componentes del Programa ONU-REDD se estructura en EFECTOS (resultados) y PRODUCTOS, entre los que se destacan bajo la responsabilidad de este proyecto PNUD14/013 Apoyo al Programa Nacional ONU-REDD Argentina, los productos (en negrita) para los siguientes componentes y efectos:

Preparación de la Estrategia Nacional REDD+ (ENREDD)
Efecto 1: El país cuenta con uno o más espacios para facilitar la participación de los actores relevantes durante la preparación de la ENREDD.
<ul style="list-style-type: none"> • Producto 1.1: Espacio/s de participación de diferentes actores relevantes para el desarrollo de la ENREDD creados. • Producto 1.2: Mecanismo de consulta sobre REDD+ para Pueblos Originarios y otras comunidades que dependen del bosque definido.
Efecto 2: El país cuenta con insumos técnicos básicos necesarios para el desarrollo de la ENREDD, adicionales a los proporcionados por el SNMB, NREF/NRF y SIS.
Efecto 3: El país cuenta con la ENREDD elaborada de forma participativa y en base a insumos técnicos específicos para áreas prioritarias.
<ul style="list-style-type: none"> • Producto 3.1: Actores relevantes cuentan con opciones estratégicas para la implementación de REDD+, integradas en la ENREDD. • Producto 3.2: Actores relevantes cuentan con opciones para el diseño de estructura financiera. • Producto 3.3: Actores relevantes cuentan con propuestas de arreglos legales e institucionales para la implementación de REDD+.
Construcción de niveles de referencia de las emisiones forestales/ niveles de referencia forestal (NREF/NRF)
Efecto 4: El país cuenta con el protocolo para la construcción del nivel de referencia y tiene la capacidad para construirlo y actualizarlo.
Apoyo al Sistema Nacional de Monitoreo de Bosques (SNMB)
Efecto 5: El Sistema Nacional de Monitoreo de Bosques se ha fortalecido y se implementa, teniendo en cuenta las orientaciones metodológicas para REDD+ de la CMNUCC y para una articulación con el control forestal.
Desarrollo del Sistema de Información sobre Salvaguardas (SIS)
Efecto 6: El país cuenta con insumos para desarrollar un Sistema de información sobre salvaguardas (SIS).
<ul style="list-style-type: none"> • Producto 6.2: Análisis de fuentes y sistemas de información a escala nacional relevantes para el diseño del SIS elaborado con posibles enlaces al SNMB identificados. • Producto 6.4: Propuesta de diseño de sistema y borrador de resumen de información sobre salvaguardas acordados en el MAYDS
Costos de la Unidad Operativa del Proyecto (UOP)
<ul style="list-style-type: none"> • La UOP tiene todo su personal operativo e instalado y coordina efectivamente con las instituciones pertinentes logrando un funcionamiento efectivo del Programa Nacional

También se seleccionó a PNUD como Agencia líder del Programa de acuerdo a la normativa y regulaciones para la ejecución del mismo.

Una descripción de los contenidos y actividades vinculadas a cada producto del proyecto PNUD se presenta continuación.

Preparación de la Estrategia Nacional / Plan de Acción REDD+ (ENREDD) (Modificado)

En el Programa Nacional ONU-REDD de Argentina, el plan de participación de actores relevantes y los mecanismos de difusión de información son parte integral de la elaboración de la ENREDD. De esto resulta que se incluya el esquema institucional para la gestión de la preparación y realización de procesos de diálogo multisectorial en este componente.

En este sentido, el desarrollo de la ENREDD, seguirá una lógica de intervención que incluye al menos tres aspectos.

El primer aspecto incluye asegurar la **participación de todos los actores relevantes** y grupos de interés vinculados a los bosques nativos a través de la implementación de espacios de diálogo (**efecto 1**) con el objetivo de recabar insumos clave y recibir retroalimentación para el desarrollo de la Estrategia, estableciendo un proceso orientado al consenso respecto a la disposición general de REDD+ en Argentina. En este sentido, se prestará especial atención a la implementación de actividades de coordinación interministerial con el objeto de involucrar al Ministerio de Agroindustria y otros sectores a nivel nacional y regional.

A fin de darle coherencia a los procesos, se desarrollará un Plan de Participación de Actores relevantes basado en las circunstancias nacionales argentinas y en las lecciones aprendidas de otros programas nacionales ONU-REDD en la región, tomando en cuenta consideraciones de género e interculturalidad. A su vez, éste buscará facilitar la ejecución de actividades de forma interrelacionada y evitar la duplicidad de actividades de difusión de información y consulta, aspecto clave para minimizar una fatiga en la participación para lo cual se contemplarán aspectos de fortalecimiento de capacidades, comunicación y gestión del conocimiento mediante los cuales se procurará que la información generada y producida por el Programa sea flexible, adaptable y acorde a las características de cada audiencia.

Asimismo, como resultado del acuerdo alcanzado en las discusiones que se mantuvieron en el Grupo de Trabajo Técnico de Pueblos Originarios durante el año 2016, el Programa Nacional avanzará en la elaboración de una guía para técnicos e implementadores de la estrategia sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la ENREDD. Se aspira a que este documento fortalezca las capacidades de los equipos técnicos del MAYDS que implementarán en el territorio las políticas, acciones y/o medidas establecidas en la futura ENREDD, sentando las pautas mínimas a observarse para garantizar el derecho a la consulta previa, libre e informada de los pueblos originarios sobre toda decisión que pudiera afectar sus derechos y/o intereses.

El segundo aspecto para la elaboración de la ENREDD consiste en **desarrollar insumos técnicos específicos (efecto 2)** para identificar y analizar acciones prioritarias a ser implementadas en el país, así como también para el diseño del marco de implementación de la estrategia.

El tercer aspecto consiste en el **ensamblaje de los insumos** arriba mencionados (**efecto 3**). La elaboración de insumos técnicos, así como los resultados de las discusiones sobre los mismos, representan insumos para la ENREDD y para servir como base para la toma de decisiones informadas. El procesamiento de esos insumos es parte fundamental de este tercer aspecto. La ENREDD se enmarcará en la política nacional de cambio climático y la política forestal, fortaleciendo acciones en curso y desarrollando elementos complementarios. Podrán así desarrollarse elementos de políticas y programas que sean complementarios, que se puedan asociar a la política de cambio climático y forestal, pero que permitan brindar mayores herramientas en un marco de factibilidad económica, política y social para reducir la deforestación y degradación de los bosques, como así también la recuperación de aquellas áreas

degradadas mediante el aumento de los reservorios forestales (Producto 3.1). A tal fin, se propiciará el desarrollo de al menos 3 opciones estratégicas de políticas, medidas y acciones para finales de 2017 así como un borrador de la ENREDD como parte de la estrategia de implementación del Proyecto, cumpliendo así con lo establecido en el Programa. Para ello se concentrarán los esfuerzos en la elaboración de los documentos preliminares y en el desarrollo de talleres y consultas con los actores relevantes para identificar las opciones estratégicas para la implementación de REDD+ en el país.

El desarrollo de la ENREDD continuará con la priorización de opciones estratégicas (políticas, acciones y medidas) a ser incluidas en la misma, para luego iniciar la etapa que consistirá en el desarrollo de la primera versión de la ENREDD para finales de 2017, la que será ajustada para su implementación durante el año 2018 previa presentación ante la CMNUCC. El Programa Nacional ONU-REDD fomentará que este documento sea desarrollado en un entorno de consensos entre las partes interesadas relevantes y que no represente sólo un documento, sino un proceso iterativo y guía en la implementación de las actividades REDD+ en el país, con roles y responsabilidades de los diferentes actores relevantes bien identificados.

Estos tres aspectos serán desarrollados bajo los lineamientos definidos por Argentina en su Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional y en el contexto de lo actuado en el marco de la Ley de Bosques. En este sentido, será necesario evaluar de forma sistemática, el impacto de dicha Ley en las tendencias de cambio de uso de la tierra, que determinan las fluctuaciones en los reservorios de carbono del país para sacar conclusiones que permitan identificar alternativas complementarias, que conduzcan a reducciones efectivas de las emisiones y a mejorar el mantenimiento de reservorios e incremento de las remociones de carbono.

Las actividades enmarcadas en este producto también proveen el análisis de opciones de diseño de estructura financiera para 2017 (producto 3.2).

Uno de los aspectos claves para desarrollar la ENREDD será el fomento de la articulación de las políticas de cambio climático, en particular las del sector forestal. Esta coordinación debe darse con los distintos ministerios vinculados a las políticas de desarrollo y con otros organismos y organizaciones nacionales y locales vinculadas con los sectores productivos y de infraestructura, en particular en el sector agropecuario. El fortalecimiento de estos ejes socio-culturales y ambientales será un objetivo estratégico del Programa, vinculando las políticas de conservación en general, en el sector forestal en particular y REDD+ en el contexto de una estrategia más amplia de lucha contra el cambio climático (Producto 3.3). Para lograrlo, las actividades estarán orientadas principalmente al análisis del marco normativo e institucional existente relevante, así como a los posibles arreglos institucionales necesarios para la implementación de las propuestas que serán presentadas a fines de 2017.

Desarrollo del Sistema de Información sobre Salvaguardas (SIS)

El desarrollo del SIS (**efecto 6**) es un proceso que aspira a ser participativo e incluyente, desarrollando una visión de cómo las salvaguardas de REDD+ se están abordando y respetando en el país. Tendrán un marco nacional de principios que orientarán sus líneas de acción y permitirán cumplir con las salvaguardas que la iniciativa plantea. Estos principios son:

- Inclusión y equidad (territorial, cultural)
- Pluralidad y participación ciudadana
- Transparencia y legalidad
- Transversalidad: integralidad, complementariedad y coordinación
- Distribución equitativa de beneficios
- Certidumbre y respeto de los derechos de propiedad
- Consentimiento libre, previo e informado de las comunidades

En esta línea de acción, el desarrollo de capacidades constituye un eje clave para asegurar un proceso participativo e inclusivo, con atención especial en el esquema del consentimiento libre, previo e informado para garantizar la participación de los pueblos originarios y otras comunidades que dependen del bosque.

La implementación de las actividades de este componente, también buscará la complementariedad con otras iniciativas en marcha en el país. En conjunto, a través del desarrollo de dichas actividades, se promoverá que el país adopte las medidas adecuadas a fin de garantizar el abordaje y el respeto efectivo de las Salvaguardas REDD+ para su reporte ante la CMNUCC. En base a ello, se diseñará una propuesta de SIS, basada en los sistemas de información existentes y aumentando las capacidades de reporte de información relativa al cumplimiento de las salvaguardas. El enfoque de salvaguardas responderá además a las circunstancias nacionales.

Esta propuesta de esquema unificado de salvaguardas y el sistema de información asociado, deberá obedecer también a los resultados de los procesos participativos que se están llevando a cabo en el país y responder a las preocupaciones planteadas por los interesados directos en el proceso REDD+, en particular de las comunidades que dependen del bosque (Producto 6.2).

El SIS permitirá definir y visualizar de manera transparente la forma en la que se van abordando las salvaguardas, a medida que el proceso de planificación de la ENREDD avanza. Asimismo, asegurará que todas las acciones y medidas REDD+ dentro del país sean cubiertas por políticas de salvaguardas aplicables en todos los ámbitos, independientemente de la fuente de financiación o de la iniciativa. Esto ayudará a maximizar su eficacia, dará lugar a la reducción de los costos de transacción, y evitará superposiciones de actividades. Asimismo, y lo más importante, el desarrollo del sistema de información podrá traducirse en mejoras en la gobernanza forestal, sobre todo si eleva la protección de los derechos humanos y del medio ambiente a la altura de los estándares internacionalmente aceptados (Producto 6.4), para lo cual es fundamental la identificación y consenso (acuerdo) sobre posibles salvaguardas sociales y ambientales.

i. Beneficiarios

En primer lugar se beneficiará el Estado Nacional y los Estados Provinciales. En igual medida, a través del manejo sustentable y conservación de los bosques nativos, se beneficiará la población argentina en general dado que se protegerá un recurso fundamental y parte del patrimonio natural del país. En este sentido, se destaca también el beneficio directo que aquellas comunidades y sectores sociales que se vinculan directamente con los bosques nativos haciendo uso de los servicios o bienes producidos por estos, cuya participación es fundamental para el cumplimiento de los objetivos del Programa ONU-REDD.

Por último, se identifican también como beneficiarios del proyecto todos aquellos organismos públicos y privados, universidades nacionales, instituciones académicas y de investigación, organizaciones de la sociedad civil (OSC), pueblos originarios, comunidades campesinas y pequeños productores, etc. que de una forma u otra estén vinculados a la temática de bosques nativos, ya sea como beneficiarios de sus bienes y servicios o como sujetos de investigación y desarrollo.

ii. Participación del PNUD (Modificado)

El PNUD asistirá a la Subsecretaría de Cambio Climático y Desarrollo Sustentable en la etapa de preparación de REDD+ en:

- Brindar asistencia técnica para facilitar la consecución de los objetivos planteados por el proyecto destacando, entre otros temas de interés. Esto es que todas las políticas y programas del país hayan integrado los principios del desarrollo sustentable y que se haya revertido la pérdida de recursos naturales. Adicionalmente, y dentro del marco de la estrategia de desarrollo de capacidades de las contrapartes del PNUD, este organismo pondrá a disposición de la UOP el *expertise* internacional disponible a través de cursos y capacitaciones de distinta índole propuestos por la Oficina Regional del PNUD.
- Contribuir a establecer sinergias con otros proyectos PNUD que llevan a cabo en el país otros organismos vinculados a los recursos naturales y a la conservación del ambiente.
- Poner a disposición del MAYDS las posibilidades de vinculación intersectorial dentro del marco de

los convenios firmados por PNUD con organismos nacionales y las provincias y, entre cuyos objetivos se prevén intervenciones orientadas al uso sostenible de los recursos ambientales clave.

- Colaborar en la elaboración de los Planes Operativos Anuales y Planes Anuales de Adquisiciones, a fin de asegurar una efectiva ejecución del proyecto. A tal efecto, el PNUD pondrá a disposición de la UOP la capacidad técnica del Área Ambiental.
- Poner a disposición de la UOP el conocimiento técnico desarrollado a través de la red de conocimiento conformada por las distintas oficinas del PNUD a nivel mundial.

Dentro de la asistencia brindada por PNUD, se encuentra la incorporación del enfoque de género de manera transversal en las actividades desarrolladas por el proyecto. En términos generales esto implicará: - que los intereses y las necesidades diferenciales de mujeres y hombres serán tenidos en cuenta en el diseño de los planes de manejo sostenible y de conservación; -siempre que sea posible los datos se desagregarán por sexo, y los diagnósticos e investigaciones desarrollados tendrán en cuenta las diferencias que pueden presentarse entre hombres y mujeres en las situaciones analizadas. En los planes comunicacionales dirigidos a la comunidad se utilizará un lenguaje inclusivo e imágenes que no reproduzcan estereotipos de género. Asimismo en el desarrollo de los sistemas de información, monitoreo y evaluación, se elaborarán indicadores sensibles al género, que permitan realizar un seguimiento de la incorporación del enfoque.

Por último, el aporte del PNUD se podrá materializar en el área de Compras y Contrataciones mediante el aporte de conocimientos tendientes a reforzar la transparencia en el manejo de los fondos, procesos licitatorios y de compra así como también contratación de personal especializado.

iii. Estrategia de salida *(Modificado)*

El Proyecto se enmarca dentro de una política nacional de cambio climático con foco en el sector forestal implementada por el MAYDS y sostenida a través de la ejecución de programas y proyectos financiados con recursos nacionales e internacionales.

Como parte del presente Proyecto, se prevé un mejoramiento en las capacidades de la Subsecretaría de Cambio Climático y Desarrollo Sustentable, en tanto punto focal nacional responsable de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático y del Programa ONU-REDD. Este mejoramiento de las capacidades implica necesariamente un incremento técnico y administrativo que redundará en una mejor aplicación y uso de los recursos puestos a disposición en el marco del presente Proyecto. A su vez, esto permitirá la consolidación de las acciones realizadas a partir de la sanción de la Ley de Bosques y sostener e incrementar las acciones en materia de protección de bosques nativos.

También se verán fortalecidos otros arreglos institucionales relevantes de coordinación de políticas intersectoriales en el marco de la agenda ambiental gubernamental y de articulación con las organizaciones de la sociedad civil y el sector privado como:

- **Gabinete Nacional de Cambio Climático**, espacio interministerial que tiene como finalidad articular políticas en materia de cambio climático y generar conciencia en toda la sociedad sobre su relevancia.
- **Consejo Federal de Medio Ambiente (COFEMA)**, espacio de articulación de gobiernos provinciales para la formulación de una política ambiental integral y coordinación de estrategias y programas de gestión nacionales y provinciales sobre medio ambiente.

De esta forma, al momento de finalizar el presente Proyecto, se espera contar con una Unidad Operativa dependiente de la Subsecretaría de Cambio Climático y Desarrollo Sustentable fortalecida y con sus capacidades mejoradas en lo que respecta a la implementación de las políticas nacionales de mitigación y adaptación al cambio climático y protección de bosques. Este esquema facilitará entonces el desarrollo de una estrategia nacional consolidada.

iv. Arreglos de coordinación (Modificado)

El Proyecto *PNUD/ARG/14/013 Apoyo al Programa Nacional ONU-REDD Argentina*, tiene como objeto dar marco a las actividades de PNUD en sus roles de:

- i. agencia líder del Programa ONU-REDD, y
- ii. cooperación técnica específica en los productos establecidos en el Programa

PNUD actuará como agencia líder del Programa Nacional ONU-REDD de Argentina y de acuerdo a lo especificado en el Programa ONU-REDD, esta responsabilidad implica:

- Contratar y apoyar a la Unidad Operativa del Programa
- Apoyar al Coordinador Residente en la supervisión de este Programa Nacional
- Agilizar las comunicaciones entre el Programa Nacional y las contrapartes
- Liderar y consolidar los informes periódicos para el Secretariado de ONU-REDD, coordinar la preparación de los mismos estableciendo procedimientos estandarizados para recoger insumos de las otras agencias de la ONU y de las contrapartes.
- Coordinar las acciones del Programa con el Secretariado de ONU-REDD y los asesores técnicos regionales de las agencias.

En cuanto a la responsabilidad temática para la implementación del Programa Nacional ONU-REDD, el PNUD bajo la modalidad de implementación nacional, también asistirá y apoyará al MAYDS y a otras instituciones asociadas, en tareas como:

- Establecimiento de la UOP, identificando responsable y colaboradores y apoyando en la preparación de un plan de desarrollo de capacidades institucionales;
- Apoyo en la implementación del Plan de Participación de Actores del PN ONU-REDD.
- Apoyo en la implementación de actividades de comunicación;
- Apoyo en el diseño de una guía para técnicos e implementadores de la estrategia sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la ENREDD;
- Apoyo al desarrollo de la ENREDD, incluyendo la identificación de opciones estratégicas para REDD+, el análisis del contexto institucional y el desarrollo de elementos del marco de implementación de la ENREDD; y
- Apoyo para el desarrollo del SIS, específicamente en cuanto al análisis de vacíos del marco institucional para el abordaje y respeto de las salvaguardas REDD+.

Todas estas actividades serán implementadas en colaboración con las otras organizaciones de la Naciones Unidas que conforman el Programa ONU-REDD, aprovechando las fortalezas del sistema, e impulsando esfuerzos para actuar de manera unificada y con eficacia, bajo los principios de participación, inclusión social, sostenibilidad, apropiación de los actores participantes y transparencia por medio de la rendición de cuentas.

La estructura organizacional específica de gestión del Programa ONU-REDD y proyecto *PNUD/ARG/14/013 Apoyo al Programa Nacional ONU-REDD Argentina* está constituida por:

- (2) una Junta de Proyecto Nacional ONU-REDD como la máxima autoridad
- (3) una Unidad Operativa del Proyecto (UOP);

La preparación nacional de REDD+ se llevará a cabo bajo la orientación general de la **Junta de Proyecto** responsable de las decisiones claves sobre el desarrollo e implementación de REDD+ en el país y que tendrá un papel fundamental en las orientaciones de política, transparencia e impacto. De manera preliminar se anticipa que este comité estará integrado por representantes designados de alto nivel del Gobierno Argentino. Asimismo, será responsable de aprobar los Planes Operativos Anuales y tomar las decisiones claves de gestión del proyecto

Los detalles sobre la composición y operación de esta Junta serán definidos durante la fase de inceptión del Programa Nacional ONU-REDD; sin embargo, de manera preliminar se anticipa que esta Junta estará integrada por representantes designados de las organizaciones del Sistema de Naciones Unidas participantes (PNUD, FAO, ONU Medio Ambiente), y representantes del MAYDS, Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, Ministerio de Agroindustria, Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas y el Consejo Federal del Medio Ambiente. Se convocará también a representantes de la sociedad civil. Ésta Junta se reunirá al menos una vez al año en forma ordinaria y se podrá reunir de manera extraordinaria cuando se considere conveniente.

La **Unidad Operativa del Proyecto -UOP-** a través de un/a coordinador/a nacional, tendrá como responsabilidad coordinar las actividades de y entre los diferentes componentes, organizar reuniones de la Junta de Proyecto del Programa Nacional ONU-REDD, apoyar en la preparación de los informes semi- anuales y anuales y apoyar la implementación del Programa Nacional ONU-REDD hacia el logro de los resultados, involucrando a todas las agencias participantes, tanto las del Sistema de Naciones Unidas, como las de las agencias nacionales involucradas, así como también articulando la coordinación de acciones y proponiendo los mecanismos y flujos de información de manera clara y oportuna, para un manejo eficiente de los recursos y acciones del Programa. La UOP contará con un enlace técnico específico o responsable temático designado para tal fin, para cada organización de la Sistema de Naciones Unidas participante. Más detalles de la UOP se encuentran en el Anexo V.

III. Marco de Resultados y Recursos (Modificado)


Título del Proyecto: Apoyo al Programa Nacional ONU-REDD Argentina
Resultado Esperado del Proyecto: Primer borrador de Estrategia o Plan de Acción REDD+ presentado
Indicadores: El país cuenta con insumos técnicos básicos necesarios para el desarrollo de la ENREDD, adicionales a los proporcionados por el SNMB, NREF/NRF y SIS
Efecto MECNUD: El país habrá implementado estrategias de promoción del desarrollo productivo mediante generación, difusión e incorporación de cambios tecnológicos consistentes con la creación del trabajo decente, el uso sostenible de los recursos humanos y la preservación del ambiente y la protección de la salud
Resultado del Programa País: Medidas propuestas para dar respuesta a desafíos ambientales críticos, como impacto del cambio climático y prevención, respuesta y recuperación ante riesgos de desastres
Producto del Programa País: Estrategias participativas de mitigación del cambio climático y adaptación formuladas a nivel nacional

Producto	Metas	Indicadores	Actividades Indicativas	Recursos	
				Insumos	Monto (USD)
Espacio/s de participación de diferentes actores relevantes en el desarrollo de ENREDD creados	Al menos un espacio creado y vigente durante la vida del proyecto Plan finalizado para 2016 y ejecutado durante la vida del proyecto.	I: Número y tipo de actores relevantes involucrados en el espacio de participación. LB: 0 I: Plan de participación de actores relevantes LB: 0	Apoyar el establecimiento de el/los espacios de participación de los actores relevantes.	71300	132.145
				72100	84.030
				75700	262.469
				75100	34.494
				74500	224
			Desarrollar e implementar de un Plan de Participación Actores relevantes que incluya el desarrollo de actividades de comunicación, gestión del conocimiento y fortalecimiento de capacidades.	74100	147
				74200	13.757
			Coordinar actividades interministeriales para involucrar al Ministerio de Agroindustria y otros sectores, en la implementación de REDD+.		
TOTAL					527.266

301


<p>Mecanismo de consulta sobre REDD+ para Pueblos Originarios y otras comunidades que dependen del bosque definido.</p>	<p>Borrador de Guía para implementadores y técnicos sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la ENREDD socializado a actores relevantes para finales de 2017.</p> <p>Guía para técnicos e implementadores de la estrategia sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la ENREDD presentada y acordada con las entidades relevantes, para finales de 2018.</p>	<p>I: Guía para técnicos e implementadores de la estrategia sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la Estrategia Nacional REDD+ presentada y acordada entre las entidades relevantes.</p> <p>LB: Existe un protocolo general de consulta y participación, desarrollado por una organización de pueblos originarios.</p> <p>No existe una guía sobre estándares mínimos para la consulta con pueblos originarios, en el marco de la ENREDD.</p>	<p>Desarrollar una guía para técnicos e implementadores de la estrategia y técnicos sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la ENREDD.</p> <p>Jornadas/Talleres de capacitación con técnicos del Ministerio de Ambiente y otras instituciones pertinentes a nivel nacional.</p>	<p>71300 72100 71600 75100 75700</p>	<p>13.741 39.639 10.957 9.571 72.405</p>
<p>TOTAL</p>					<p>146.312</p>

<p>Actores relevantes cuentan con opciones estratégicas para la implementación de REDD+, integradas en la ENREDD.</p>	Al menos 5 opciones estratégicas identificadas para finales de 2017, y consensuadas para junio de 2018.	I: Número y porcentaje de opciones estratégicas viables para la implementación de REDD+ en Argentina LB: Ley de Bosques; no se cuenta con opciones estratégicas para REDD+.	Discusión / análisis o procesamiento de los insumos técnicos.	71300	78.774
	100% de las opciones estratégicas son viables.			71600	7.021
	Primera versión de la ENREDD socializada con las partes interesadas para junio de 2018.	I: Un documento de ENREDD, incluyendo su marco de implementación, acordado con actores relevantes para junio de 2018. LB: No se cuenta con una ENREDD.	Talleres con los actores relevantes para identificar las opciones estratégicas para la implementación de REDD+.	75700	35.540
	ENREDD ajustada y acordada por actores relevantes para junio de 2018.	I: Número de instituciones nacionales, provinciales y locales que han participado en el desarrollo de la ENREDD. LB: 0	Elaborar un documento de ENREDD.	75100	11.046
	Al menos 20 instituciones, entre nacionales, provinciales y locales involucradas.	I: Número de mujeres y hombres que han participado en el desarrollo de la EN REDD (datos desagregados por sexo y grupo de edad).		64399	29.000
	Al menos 100 personas involucradas, de las cuales al menos el 30% son mujeres.			74200	7470
TOTAL					168.851



Actores relevantes cuentan con opciones para el diseño de estructura financiera.	Existe un análisis de opciones de diseño de estructura financiera para la implementación de REDD+.	I: Existe un diseño de estructura financiera para la implementación de REDD+. LB: Mecanismo utilizado por Ley de Bosques (como referencia).	Identificación y análisis de opciones de diseño de estructura financiera para REDD+.	71300 72100 75700 75100	12.133 7.594 1.598 1.493
TOTAL					22.818
Actores relevantes cuentan con propuestas de normativa y arreglos institucionales para la implementación de REDD+.	Al menos un arreglo legal y uno institucional propuestos para la implementación de la ENREDD en junio de 2018.	I: Al menos una propuesta de normativa diseñada y un arreglo institucional propuesto. LB: 0 (se trata de instrumentos específicos para implementar REDD+)	Analizar marco normativo e institucional forestal relevante para REDD+. Desarrollar propuestas de normativa y arreglos institucionales.		
TOTAL					

<p>53 2</p> <p>Análisis de fuentes y sistemas de información a escala nacional relevantes para el diseño del SIS elaborado con posibles enlaces al SNMB identificados.</p> <p>Propuesta de diseño de sistema y borrador de resumen de información sobre salvaguardas acordados en el MAYDS.</p>	<p>Fuentes y sistemas de información a escala nacional relevantes para el diseño de SIS y posibles enlaces al SNMB identificados para junio de 2018.</p> <p>Borrador de Resumen de información sobre salvaguardas propuesto para finales de 2018.</p> <p>Primera opción de diseño del Sistema de Información sobre Salvaguardas presentado para mediados de 2018.</p> <p>Primer borrador de un diseño de un SIS presentado a fines de 2017.</p>	<p>I: Fuentes y sistemas de Información, a escala nacional, relevantes para el diseño de SIS identificados.</p> <p>LB: 0</p> <p>I: Opciones de SIS propuestas</p> <p>LB: Talleres y consultas realizadas</p>	<p>Análisis de la información producida en el país relevantes para las salvaguardas de REDD+.</p> <p>Análisis de posibles objetivos y funciones del SIS.</p> <p>Elaboración de un informe de análisis de fuentes y sistemas de información a escala nacional para el diseño de SIS elaborado con posibles enlaces al SNMB para finales de 2017.</p> <p>Talleres con actores locales relevantes y articulación con el Grupo de Trabajo de Beneficios Sociales y ambientales.</p> <p>Identificar aspectos relevantes a considerar para la conformación de un resumen de información sobre salvaguardas para ser presentado ante la CMNUCC.</p>	<p>71300</p> <p>72100</p> <p>75700</p> <p>75100</p> <p>74200</p> <p>28.924</p> <p>14.492</p> <p>3.320</p> <p>3.482</p> <p>3.019</p>
<p>TOTAL</p>				<p>53.237</p>

 Unidad operativa en funcionamiento.			I: UOP establecida y en operación. LB: inexistencia de la UOP.	Implementar acciones para alcanzar que la UOP tenga todo su personal operativo e instalado y coordinando efectivamente con las instituciones pertinentes, de manera que logre un funcionamiento efectivo del Programa Nacional ONU-REDD.	71300 72200 72800 75100 74500 75700 74200 72500 73200 76100 74100	255.502 6.372 32.687 23.127 10.917 2.739 19.577 516 263 36.620 1.807
	TOTAL					390.126
	TOTAL PROYECTO					1.308.610

Año: 2015

20

[illegible]

Plan Anual de Trabajo (Modificado)

Año: 2016

Productos Esperados	Actividades Planificadas	Cronograma				Responsable	Presupuesto	
		T1	T2	T3	T4		Fuente	Cuenta USD
Espacio/s de participación de diferentes actores relevantes en el desarrollo de la ENREDD creados.	Desarrollo e implementación de un Plan de Participación e Involucramiento de Actores (PPIA) relevantes que incluya el desarrollo de un programa de comunicación, gestión del conocimiento y fortalecimiento de capacidades. Apoyo en el establecimiento de ellos espacios de participación de los actores relevantes Coordinación interministerial para involucrar al ministerio de Agroindustria y otros sectores, en la implementación de REDD+.			X	X	MAYDS	ONU-REDD	71300 Consultores Nacionales 39.789
								75700 Capacitación - Talleres de Trabajo. 85.803
				X	X			74100 Servicios Profesionales 147
								74200 Producción de materiales impresión y audiovisual 1.757
				X	X			74500 – Gastos Misceláneos 1
								75100 Implementación y administración 8.925
	SUBTOTAL							136.422
Mecanismo de consulta sobre REDD+ para Pueblos Originarios y otras comunidades que dependen del bosque definido.	Desarrollo de una Guía para técnicos e implementadores de la estrategia sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la ENREDD. Actividades de fortalecimiento de capacidades			X	X	MAYDS	ONU-REDD	71300 Consultores Nacionales 6.241
								72100 Servicios Contractuales 437
								75700 Capacitación - Talleres de Trabajo 33.544
								75100 Implementación y administración 2.815
	SUBTOTAL							43.036

33 1

Actores relevantes cuentan con opciones estratégicas para la implementación de REDD+, integradas en la ENREDD	Elaboración de un primer documento borrador de la ENREDD	X	X	X	X	X	MAYDS	ONU-REDD	75700 Capacitación - Talleres de Trabajo 75100 Implementación y administración	8.219 575
	SUBTOTAL									8.794
Actores relevantes cuentan con opciones para el diseño de estructura financiera	Identificación y análisis de opciones de diseño de estructura financiera para REDD+,				X	X	MAYDS	ONU-REDD	71300 Consultores Nacionales 75700 Capacitación - Talleres de Trabajo 75100 Implementación y administración	12.133 1.598 961
	SUBTOTAL									14.692

[illegible]

Plan Anual de Trabajo (Modificado)

Año: 2017

Productos Esperados	Actividades Planificadas	Cronograma				Responsable	Presupuesto	
		T1	T2	T3	T4		Fuente	Cuenta USD
Espacio/s de participación de diferentes actores relevantes en el desarrollo de la ENREDD creados.	Implementación del Plan de Participación de Actores (PPA) relevantes.					MAYDS	71300 Consultores Nacionales	13.273
	Apoyo en el establecimiento de el/los espacios de participación de los actores relevantes		X	X	X		75700 Capacitación - Talleres de Trabajo	105.888
	Realización de encuentros de diálogo multisectorial en las distintas regiones forestales.	X					72400 Producción de materiales impresión y audiovisual	12.000
	Reuniones Grupos de Trabajo temáticos.						75100 Implementación y administración	9.181
	Desarrollo de material de comunicación.	X	X	X	X		ONU-REDD	
	Coordinación interministerial para involucrar al ministerio de Agroindustria y otros sectores, en la implementación de REDD+. Participación activa en reuniones de la Mesa de Agro y Bosques del Gabinete Nacional de Cambio Climático.	X	X	X	X			
	SUBTOTAL							140.342

301

Mecanismo de consulta sobre REDD+ para Pueblos Originarios y otras comunidades que dependen del bosque definido.	Desarrollo de una Guía para técnicos e implementadores de la estrategia sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la ENREDD. Talleres de socialización y discusión con actores relevantes.	X	X	X	X			MAYDS	ONU-REDD	71300 Consultores Nacionales 75700 Capacitación - Talleres de Trabajo 75100 Implementación y administración	7.500 38.861 3.245
	SUBTOTAL										49.606
Actores relevantes cuentan con opciones estratégicas para la implementación de REDD+, integradas en la ENREDD.	Talleres de diálogo y discusión con actores relevantes para la identificación de acciones estratégicas para la implementación de la ENREDD. Discusión / análisis y procesamiento de los insumos técnicos. Elaboración de una primera versión de la ENREDD socializada con las partes interesadas.	X	X	X	X			MAYDS	ONU-REDD	71300 Consultores Nacionales 75700 Capacitación - Talleres de Trabajo 75100 Implementación y administración	60.474 19.021 5.565
	SUBTOTAL										85.060

2

725

[illegible]

321

Plan Anual de Trabajo (Modificado)

Año: 2018

Productos Esperados	Actividades Planificadas	Cronograma				Responsable	Presupuesto	
		T1	T2	T3	T4		Fuente	Cuenta USD
Espacio/s de participación de diferentes actores relevantes en el desarrollo de la ENREDD creados.	Implementación del Plan de Participación de Actores (PPA) relevantes					MAYDS	ONU-REDD	21.500
	Apoyo en el establecimiento de ellos espacios de participación de los actores relevantes.	X	X	X	X			66.119
	Realización de encuentros de diálogo multisectorial en las distintas regiones forestales.							6.133
	Reuniones Grupos de Trabajo temáticos.							
	Desarrollo de material de comunicación.	X	X	X	X			
	Coordinación interministerial para involucrar al ministerio de Agroindustria y otros sectores, en la implementación de REDD+. Participación activa en reuniones de la Mesa de Agro y Bosques del Gabinete Nacional de Cambio Climático.	X	X	X	X			
	SUBTOTAL							93.752

Actores relevantes cuentan con opciones estratégicas para la implementación de REDD+, integradas en la ENREDD	Talleres de socialización y discusión. Elaboración de un documento ajustado y acordado de la ENREDD.	X	X	X	X	X	ONU-REDD	71300 Consultores Nacionales 75700 Capacitación talleres de trabajo 72400 Producción de materiales impresión y audiovisual 71600 Viajes y viáticos 75100 Implementación y administración 64399 Servicio de Asesoramiento de la Sede PNUD	18.300 8.300 7.470 6.000 4.835 29.000
SUBTOTAL									73.905
Actores relevantes cuentan con propuestas de normativa y arreglos institucionales para la implementación de REDD+.	Análisis de marco normativo e institucional forestal relevante para REDD+. Desarrollar propuestas de normativa y arreglos institucionales.	X	X				ONU-REDD		
SUBTOTAL									
Análisis de Fuentes y Sistemas de	Talleres con actores relevantes para el análisis del SIS, articulando con SNIMB.	X	X	X	X	X	ONU-REDD		

Información a escala nacional relevantes para el diseño del SIS elaborado con posibles enlaces al SNMB identificados. Propuesta de diseño de sistema y borrador de resumen de información sobre salvaguardas acordados en el MAYDS.	Identificación y análisis de opciones para la construcción de un SIS con enfoque nacional.									71.300 Consultores Nacionales	24.604
	Diseño de opción de diseño del Sistema de Información sobre Salvaguardas.									75700 Capacitación -- Talleres de Trabajo 74200 Producción de materiales impresión y audiovisual	3.320
	Elaboración de un borrador de Resumen de información sobre salvaguardas.	X	X	X	X					72100 Servicios contractuales	14.492
										75100 Implementación y administración	3.180
	SUBTOTAL										48.615
Unidad operativa en funcionamiento.	Implementar acciones para alcanzar que la UOP tenga todo su personal operativo e instalado y coordinando efectivamente con las instituciones pertinentes, de manera que logre un funcionamiento efectivo del PN ONU-REDD.	X	X	X	X					71300 Consultores Nacionales	66.359
										74200 Producción de materiales impresión y audiovisual	4.752
										74500 Misceláneos	2.333
										75100 Implementación y administración	5.190
										74100 Servicios profesionales	700
	SUBTOTAL										79.334
	TOTAL 2018										295.607

IV. Arreglos de Gestión (Modificado)

A los fines de este Proyecto se conforma una Junta de Proyecto que estará integrada por: representantes del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable, el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, el Ministerio de Agroindustria, el Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas, y el Consejo Federal del Medio Ambiente. Asimismo, participarán representantes de las agencias implementadoras del Programa ONU-REDD (PNUD, FAO y ONU Medio Ambiente). Se convocará a representantes de la sociedad civil

Será responsabilidad de la Junta de Proyecto:

1. Dar orientación política y estratégica a la implementación del Programa
2. Supervisar el monitoreo y la evaluación de procesos y productos, utilizando esta evaluación también para optimizar la ejecución del Programa.
3. Garantizar que las metas del Programa y los procedimientos sean cumplidos en tiempo y en forma.
4. Asegurar la calidad técnica, la transparencia financiera y el impacto del desarrollo del Programa.
5. Dirimir cualquier conflicto en el Programa o negociar soluciones ante cualquier problema con entes externos a la gestión del Programa.
6. Aprobar el Plan Operativo de Trabajo, y cualquier revisión que se considere esencial durante su ejecución.

La Junta de Proyecto se reunirá al menos una vez durante el año, y de manera extraordinaria cuando alguno de sus integrantes lo requiera.

El titular del Asociado en la Implementación se desempeñará como Director/a Nacional del Proyecto y presidirá la Junta de Proyecto. Será el responsable principal de la planificación y gestión general de las actividades del Proyecto, la presentación de informes, contabilidad, monitoreo y evaluación, la supervisión de las otras partes responsables de la implementación y la administración y auditoría del uso de recursos del proyecto. Por lo tanto, el Director/a Nacional del Proyecto es responsable ante el PNUD de:

- a) La gestión y los resultados del Proyecto, el logro de sus objetivos, el uso de sus recursos y la aplicación de las normas y procedimientos.
- b) Por la custodia y uso apropiado de los insumos del Proyecto, y dará a éste, de conformidad con las instrucciones de este documento, la información necesaria sobre su uso.
- c) De presentar los informes financieros y responder por la custodia y uso apropiado de los fondos del proyecto.

La Secretaría de Coordinación y Cooperación Internacional (SECIN) participa en la Junta Directiva del Proyecto en su rol de Organismo Gubernamental de Coordinación para garantizar el alineamiento del proyecto a las prioridades nacionales, y es responsable de la supervisión general del logro de los productos del proyecto.

Las siguientes funciones de responsabilidad exclusiva del Director/a Nacional del Proyecto, en ningún caso podrán delegarse: a) firmar el Documento de Proyecto y sus respectivas revisiones, b) conformar los Estados Combinados de Gastos (CDR) e Informes Financieros, c) realizar la apertura y gestión de la cuenta bancaria del proyecto (si aplica).

Las transferencias de fondos al Asociado en la Implementación serán realizadas por el PNUD conforme a lo programado en el Plan de Operativo de Trabajo empleando la/s siguiente/s modalidad/es (dependiendo de lo que se haya determinado en la evaluación ex ante del Proyecto, seleccionar la opción que corresponda):

- a) Fondo transferido a la cuenta bancaria del Asociado en la Implementación: anterior al comienzo de las actividades (transferencia de fondos a la cuenta bancaria) o posterior a la conclusión de las actividades (reembolso).

El Director/a Nacional del Proyecto podrá designar un Coordinador/a que será responsable de la gestión del Proyecto. El Coordinador/a será el/la responsable ante el Director/a Nacional de coordinar, dirigir, planear y supervisar los equipos de trabajo y elaborar los informes requeridos. La SECIN del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto resolverá, junto con el PNUD, acerca de su designación en dicho cargo.

"Implementación Nacional de Parte del Gobierno de Proyectos Apoyados por el PNUD: Pautas y Procedimientos" es el marco normativo acordado entre el PNUD, la SECIN y el Asociado en la Implementación para los proyectos de implementación nacional. Asimismo, las disposiciones del Plan de Acción del Programa País aplican al presente documento.

El inicio del Proyecto se dará cuando se disponga de los aportes estipulados para su financiamiento y que se establece como obligación financiera por parte del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Nación, de acuerdo al Plan Operativo de Trabajo que forma parte del presente Documento de Proyecto. Los recursos financieros de este Proyecto serán administrados de acuerdo al Manual acordado entre el Organismo de Coordinación y el PNUD y durante su implementación las actividades se ajustarán al nivel de aportes efectivamente depositados, de acuerdo con lo programado en el Plan de Ingresos anexo.

Las acciones administrativas deberán ser tramitadas a través del Sistema Informático en línea que opera estableciendo comunicaciones simultáneas entre el Proyecto, la SECIN y el PNUD. Para la utilización del sistema UEPEX, el Asociado en la Implementación autoriza al PNUD y a la SECIN a acceder a un perfil de visualización permanente durante todo el período de implementación de proyecto, realizando las gestiones necesarias para el alta del mismo.

En concepto de costo de apoyo (GMS), el PNUD percibirá el 7% sobre el monto total implementado por el proyecto.

El presente Documento de Proyecto podrá ser modificado mediante revisiones:

- a) Anuales (obligatorias): incorporación del Plan de Trabajo Anual del siguiente año.
- b) Presupuestarias: revisión del Plan Operativo de Trabajo o anexos siempre que no implique cambios significativos en los resultados, productos o actividades del proyecto.
- c) Sustantivas: ajustes en los resultados, productos o actividades, extensión del ciclo del proyecto, o modificación presupuestaria superior al 20% del presupuesto vigente.

Podrán realizarse revisiones al presente Documento de Proyecto, con un período máximo, incluidas todas sus extensiones, que no podrá superar los siete años. El presente Proyecto terminará: 1) por vencimiento del término previsto para su duración; 2) por mutuo acuerdo de las partes; 3) por cumplimiento de sus objetivos antes o después de lo previsto; 4) por fuerza mayor o caso fortuito; 5) tras 6 meses continuos sin actividad registrada. Se incorporan como un anexo, los procedimientos para el cierre del Proyecto.

V. Marco de monitoreo y Evaluación (Modificado)

El Director/a Nacional del Proyecto presentará a la Junta del Proyecto:

- a) Reportes de avance sobre el progreso en las actividades y productos del Proyecto establecidos en el Plan Operativo de Trabajo. Para su elaboración se tendrá en cuenta el Plan de monitoreo anual anexo.
- b) Informe de avance anual incluyendo un resumen de los resultados y productos alcanzados y un registro de lecciones aprendidas. Parte integral del informe será el inventario de equipos y activos fijos del proyecto, el cual deberá ser actualizado con cada informe o cuando lo requiera la oficina del PNUD.

El Proyecto será visitado, al menos una vez al año por funcionarios del PNUD y/o de la SECIN, a fin de realizar un seguimiento in situ del Proyecto, verificar que los productos estén siendo alcanzados de acuerdo a lo planificado y para ayudar a resolver los problemas que surjan durante la ejecución e identificar las necesidades de asistencia técnica. En esa oportunidad, se actualizarán el registro de problemas para

facilitar el seguimiento y solución de problemas potenciales o solicitudes de cambio, y el registro de riesgos que se anexa, verificando las condiciones externas que puedan afectar la implementación del Proyecto.

El Proyecto estará sujeto a auditoría de acuerdo con el programa anual que establezca el PNUD, y será auditado al menos una vez durante su ciclo de vida. Dicha auditoría se deberá realizar entre los meses de enero y abril, de tal forma que los informes estén terminados antes del 30 de abril. Cuando el PNUD lo determine, la auditoría se iniciará en el mes de octubre con la base de un Informe de Gastos – CDR – preliminar, a fin de que los auditores analicen los aspectos del sistema de control interno y gestión incluyendo la evaluación de la implementación de las recomendaciones del ejercicio anterior. El ejercicio se concluirá con los CDR definitivos y la emisión del Informe Final a presentar a más tardar el 30 de abril (con opinión sobre los estados financieros del período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año que se audita).

Se deberán prever en el presupuesto del Proyecto los recursos necesarios para que una institución o empresa se encargue de realizarla auditoría. El cumplimiento de las recomendaciones de la auditoría será responsabilidad de la Dirección del Proyecto y monitoreado por el PNUD y la SECIN.

Adicionalmente, se realizarán verificaciones *in situ* (*spot check*) con controles aleatorios de documentación que permitan evaluar de manera concomitante los procedimientos de contratación, la solidez de los controles internos y la exactitud de los registros financieros.

La Institución Fiscalizadora Superior (SAI) preferentemente, o entidades privadas, deberán encargarse de las auditorías de los Asociados en la Implementación gubernamentales, la que deberá contemplar no sólo el examen de los registros financieros, la legalidad jurídica y contable de las acciones previstas en la ejecución de los proyectos, sino también, la valoración de la gestión en términos de resultados según los objetivos y metas definidos en el diseño. A estos efectos, especialmente cuando se trate de Proyectos con financiamiento internacional, se recomienda a la Auditoría General de la Nación en el ámbito nacional y a los respectivos Tribunales de Cuenta en los ámbitos provinciales.

VI. - ARREGLOS DE IMPLEMENTACION (*No se modifica*)

I. Contexto Legal

Este Documento de Proyecto constituirá el instrumento al que se hace referencia en el Artículo I del Acuerdo Básico Modelo de Asistencia –SBAA– firmado el día 26 de febrero de 1985 (y aprobado por Ley N° 23.396 el 10 de octubre de 1986) entre el Gobierno de Argentina y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Toda referencia que se haga en el Acuerdo SBAA a la “Agencia de Ejecución” se interpretará como una referencia al “Asociado en la Implementación”.

De conformidad con el Artículo III del Acuerdo SBAA, el Asociado en la Implementación tendrá la responsabilidad de la seguridad física y tecnológica del Asociado y de su personal y bienes, así como de los bienes del PNUD que se encuentren en su custodia. Con este fin, el Asociado en la Implementación:

- a) Instrumentará un plan de seguridad adecuado y sostendrá dicho plan, teniendo en cuenta la situación de seguridad del país en el que se desarrolla el proyecto;
- b) Asumirá todos los riesgos y responsabilidades en relación con la seguridad del Asociado en la Implementación, y con la instrumentación de dicho plan.

El PNUD se reserva el derecho de verificar si existe dicho plan, y de sugerir modificaciones cuando resultase necesario. En caso de que el Asociado en la Implementación no cuente con un plan de seguridad apropiado según lo exigido por estas cláusulas, se considerará que ha violado sus obligaciones en el marco del presente Documento de Proyecto.

El Asociado en la Implementación acuerda realizar todos los esfuerzos que resulten razonables a fin de asegurar que los fondos del PNUD recibidos de conformidad con el Documento de Proyecto no se utilicen para brindar asistencia a personas o entidades vinculadas con el terrorismo, y que los receptores de los

fondos provistos por el PNUD en el marco del presente proyecto no aparezcan en la lista del Comité del Consejo de Seguridad, creado por la Resolución 1267 del año 1999. Este listado puede consultarse en http://www.un.org/sc/committees/1267/ag_sanctions_list.shtml. Esta disposición debe incluirse en todos los subcontratos y subacuerdos firmados en el marco del presente Documento de Proyecto.

De acuerdo con las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas del PNUD, se reforzará la sostenibilidad social y ambiental, a través de la aplicación de los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD (<http://www.PNUD.org/ses>) y del Mecanismo de Rendición de Cuentas (<http://www.PNUD.org/secu-srm>).

El Asociado en la Implementación (a) realizará las actividades relacionadas con el proyecto y programa de un modo que resulte coherente con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD; (b) implementará el plan de gestión o mitigación para que el proyecto o programa cumpla con dichos estándares; y (c) participará de un modo constructivo y oportuno para abordar cualquier inquietud o queja planteada a través del Mecanismo de Rendición de Cuentas. El PNUD se asegurará de que las comunidades/organismos y otras partes interesadas estén debidamente informadas de la existencia del Mecanismo de Rendición de Cuentas y puedan acceder al mismo.

Todos los firmantes del Documento de Proyecto colaborarán de buena fe en los ejercicios destinados a evaluar los compromisos del programa o proyecto, o el cumplimiento con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Ello incluye el acceso al sitio del proyecto así como a personal relevante, información y documentación.

301

ANEXOS

Anexo I: Hoja de Datos Básicos

Anexo II: Plan de Monitoreo Anual

Anexo III: Registro de Riesgos

Anexo IV: Términos de Referencia Unidad Operativa del Proyecto

Anexo V: Procedimiento de Cierre

A handwritten signature or mark, possibly a stylized 'E' or 'H', located in the bottom left corner of the page.

I. HOJA DE DATOS BÁSICOS (MODIFICADO)

Proyecto: Programa Nacional ONU-REDD Argentina

Fecha de inicio: 1 de febrero de 2015

Fecha de finalización: 31 de diciembre de 2018

Asociado en la Implementación: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Nación, Subsecretaría de Cambio Climático y Desarrollo Sustentable

Director del Proyecto: Ing. Carlos Bruno Gentile

Cargo: Subsecretaria de Cambio Climático y Desarrollo Sustentable de la Nación

Domicilio: San Martín 451, Piso 3º, 1004, Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Teléfonos: 4348- 8682

Fax: -

Correo electrónico: cgentile@ambiente.gob.ar

Coordinador del Proyecto: María Fernanda Alcobé

Domicilio: Reconquista 555, entpiso, Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Teléfonos: 4348-8458

Fax: -

Correo electrónico: malcobe@ambiente.gob.ar

Presupuesto Total: US\$ 1.308.610.-

Fuentes de Financiamiento: ONU-REDD



Firma del Director

Fecha

301

Anexo II. Plan de Monitoreo Anual (modificado)

	Actividades Críticas	Meta Anual de Producto / Actividad	Indicadores	Medios de Verificación	Periodicidad
PRODUCTO 1	<p>Apoyar el establecimiento de el/los espacios de participación de los actores relevantes.</p> <p>Desarrollar e implementar un Plan de Participación de Actores relevantes que incluya el desarrollo de actividades de comunicación, gestión del conocimiento y fortalecimiento de capacidades.</p> <p>Coordinar actividades interministeriales para involucrar al Ministerio de Agroindustria y otros sectores, en la implementación de REDD+</p>	<p>Al menos un espacio creado y vigente durante la vida del proyecto.</p> <p>Plan finalizado para 2017 y ejecutado durante la vida del proyecto</p>	<p>Número y tipo de actores relevantes involucrados en el espacio de participación.</p> <p>Plan de participación de actores relevantes</p>	<p>Documento del plan.</p> <p>TDRs de al menos un espacio.</p> <p>Actas o minutas de reuniones.</p> <p>Percepción de Actores relevantes sobre su participación.</p>	<p>Semestral</p>

<p>PRODUCTO 2</p>	<p>Desarrollar una guía para técnicos e implementadores de la estrategia y técnicos sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la ENREDD.</p> <p>Jornadas/Talleres de capacitación con técnicos del Ministerio de Ambiente y otras instituciones pertinentes a nivel nacional.</p>	<p>Borrador de Guía para implementadores y técnicos sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la Estrategia Nacional REDD+ socializado a actores relevantes para finales de 2017.</p> <p>Guía para técnicos e implementadores de la estrategia sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la ENREDD presentada y acordada con las entidades relevantes para finales de 2018.</p>	<p>Guía para técnicos e implementadores de la estrategia sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios en el marco de la Estrategia Nacional REDD+ presentada y acordada en las entidades relevantes.</p> <p>LB: Existe un protocolo general de consulta y participación, desarrollado por un organización de pueblos originarios.</p> <p>No existe una guía sobre estándares mínimos para la consulta con pueblos originarios, en el marco de la ENREDD</p>	<p>Documento guía para expertos sobre estándares mínimos para la consulta con Pueblos Originarios</p>	<p>Semestral</p>
--------------------------	--	---	--	---	------------------



<p>PRODUCTO 3</p>	<p>Discusión/ análisis o procesamiento de los insumos técnicos.</p> <p>Talleres con los actores relevantes para identificar las opciones estratégicas para la implementación de REDD+.</p> <p>Elaborar un documento de ENREDD.</p>	<p>Al menos 5 opciones estratégicas identificadas para finales de 2017, y consensuadas para junio de 2018.</p> <p>100% de las opciones estratégicas son viables.</p> <p>Primera versión de la ENREDD socializada con las partes interesadas para junio de 2018.</p> <p>ENREDD ajustada y acordada por actores relevantes para junio de 2018.</p> <p>Al menos 20 instituciones, entre nacionales, provinciales y locales involucradas.</p> <p>Al menos 100 personas involucradas, de las cuales al menos 30 % son mujeres.</p>	<p>I: Número y porcentaje de opciones viables para la implementación de REDD+ en Argentina.</p> <p>I: Un documento de ENREDD incluyendo su marco de implementación, acordado con actores relevantes para junio de 2018.</p> <p>LB: No se cuenta con una ENREDD</p> <p>I: Número de instituciones nacionales, provinciales y locales que han participado en el desarrollo de la ENREDD.</p> <p>LB: 0</p> <p>I: Número de mujeres y hombres que han participado en el desarrollo de la ENREDD (datos desagregados por sexo y grupo de edad).</p>	<p>Minutas de reuniones de grupos de trabajo e informes de encuentros regionales con actores relevantes y otros espacios de participación usados para el desarrollo de la ENREDD.</p> <p>Hojas de asistencia de actores involucrados en los distintos espacios de participación.</p> <p>Documento con la primera versión de la ENREDD.</p> <p>Documento ajustado y acordado de la ENREDD.</p> <p>Vinculo a la ENREDD+ de Argentina disponible en el REDD+ info Hub de la CMNUCC</p>	<p>Semestral</p>
--------------------------	--	---	--	---	------------------

PRODUCTO 4	Identificación y análisis de opciones de diseño de estructura financiera para REDD+.	Existe un análisis de opciones de estructura financiera para la implementación de REDD+	Existe un diseño de estructura financiera para la implementación de REDD+. LB: Mecanismo utilizado por Ley de Bosques	Documento de opciones para el diseño de estructura financiera (ya entregado). Producto Cumplido.	Semestral
PRODUCTO 5	Analizar marco normativo e institucional forestal relevante para REDD+. Desarrollar propuestas de normativa y arreglos institucionales.	Al menos un arreglo legal y uno institucional propuestos para la implementación de la ENREDD en junio de 2018.	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis del marco normativo e institucional existente relevante • Elaboración de recomendaciones sobre propuestas de reformas y/o adopción de un marco normativo e institucional • Desarrollo de propuestas de normativa y arreglos institucionales validados. 	Documentos de propuestas de arreglos legales e institucionales (incluidos en el marco de implementación o equivalente, de la ENREDD). Arreglos legales e institucionales propuestos como parte del marco de implementación de la ENREDD.	Semestral

<p>PRODUCTO 6</p>	<p>Análisis de la información producida en el país relevante para las salvaguardas de REDD+.</p> <p>Elaboración de un informe de análisis de fuentes y sistemas de información a escala nacional para el diseño del SIS elaborado con posibles enlaces al SNMB para finales de 2017.</p>	<p>Fuentes y sistemas de información a escala nacional relevantes para el diseño de SIS y posibles enlaces al SNMB identificados para junio de 2018.</p> <p>Borrador de resumen de información sobre salvaguardas propuesto para finales de 2018.</p> <p>Primer borrador de un diseño de un SIS presentado a fines de 2017.</p>	<p>I: Al menos una propuesta de normativa diseñada y un arreglo institucional propuesto.</p> <p>LB: 0 (se trata de instrumentos específicos para implementar REDD+)</p>	<p>Minutas de reuniones de grupo de trabajo técnico con actores relevantes.</p> <p>Documento de reporte técnico del análisis de sistemas de información a escala nacional relevantes para el diseño de SIS, incluyendo la identificación de posibles enlaces SNMB.</p> <p>Minutas de reuniones de grupo de trabajo técnico.</p> <p>Reporte de opciones de SIS propuesto</p> <p>Documento borrador resumen de información sobre salvaguardas.</p>	<p>No aplica</p>
	<p>Talleres con actores locales relevantes y articulación con el Grupo de Trabajo de Beneficios Sociales y Ambientales.</p> <p>Identificar aspectos relevantes a considerar para la conformación de un resumen de información de un resumen de información sobre salvaguardas para ser presentado ante la CMNUCC.</p>				

Anexo III. Registro de Riesgos (Modificado)

Nombre del Proyecto: Implementación del Programa ONU-REDD				N° de Contrato:	Fecha: DICIEMBRE 2014		
#	Descripción	Fecha de identificación	Tipo de riesgo	Impacto y probabilidad	Respuesta Gerencial/ Medidas de mitigación	Responsable	Fecha de actualización
1	El proyecto no cuenta con la financiación prevista en el documento de proyecto.	Diciembre 2014	Financiero	I: 2 P: 5	Los fondos provienen de un programa global, del cual se desprende el proyecto. Una vez presentada y aprobada la estrategia global se garantizan los recursos para el proyecto PNUD local.	Director Nacional Coordinador Nacional	Actualización anual
2	La complejidad institucional dada por la multiplicidad de actores retrasa el desarrollo de actividades	Diciembre 2014	Político	I: 3 P: 5	El Proyecto PNUD se enmarca dentro del Programa REDD para Argentina con participación de FAO y ONU Medio Ambiente. La correcta articulación junto con el gobierno de estas agencias y de PNUD minimizará el riesgo identificado. La responsabilidad recae entonces en la capacidad de articular de la Junta de Proyecto.	Director Nacional Coordinador Nacional	Actualización anual
3	Los cambios políticos dados por las elecciones nacionales de octubre de 2015 ponen en riesgo la continuidad del Proyecto.	Diciembre 2014	Político	I: 3 P: 4	El proyecto fortalecerá los lazos con las autoridades nacionales y provinciales con el objeto de incrementar el conocimiento de los efectos de la pérdida de bosques. De igual forma, en caso de darse cambios en las autoridades nacionales y/o provinciales, será crucial trasladar este conocimiento a las nuevas autoridades, de forma tal de garantizar la continuidad de las actividades tanto del Programa como del Proyecto.	Director Nacional Coordinador Nacional	Actualización anual
4	Los procedimientos	Diciembre 2014	Administrativo	I: 2	La UOP recibirá una capacitación	Director Nacional	Actualización

<div>   </div> <div> <div>administrativos y de control interno no garantizan acabadamente la transparencia y eficiencia</div> <div>5</div> </div>	<div>La complejidad del proyecto, por la cantidad de actores involucrados y/o la envergadura y cantidad de operaciones resulta de difícil ejecución dentro de los plazos previstos</div> <div>Diciembre 2014</div> <div>Administrativo</div> <div> I: 3 P: 4 </div> <div>Si bien el riesgo es de alto impacto, su probabilidad está temperada dado que existen instancias de trabajo conjunto entre los distintos actores participantes. Ejemplo de esto es la Junta de Proyecto del Programa.</div> <div> Director Nacional Coordinador Nacional </div> <div>Actualización semestral</div>
---	---

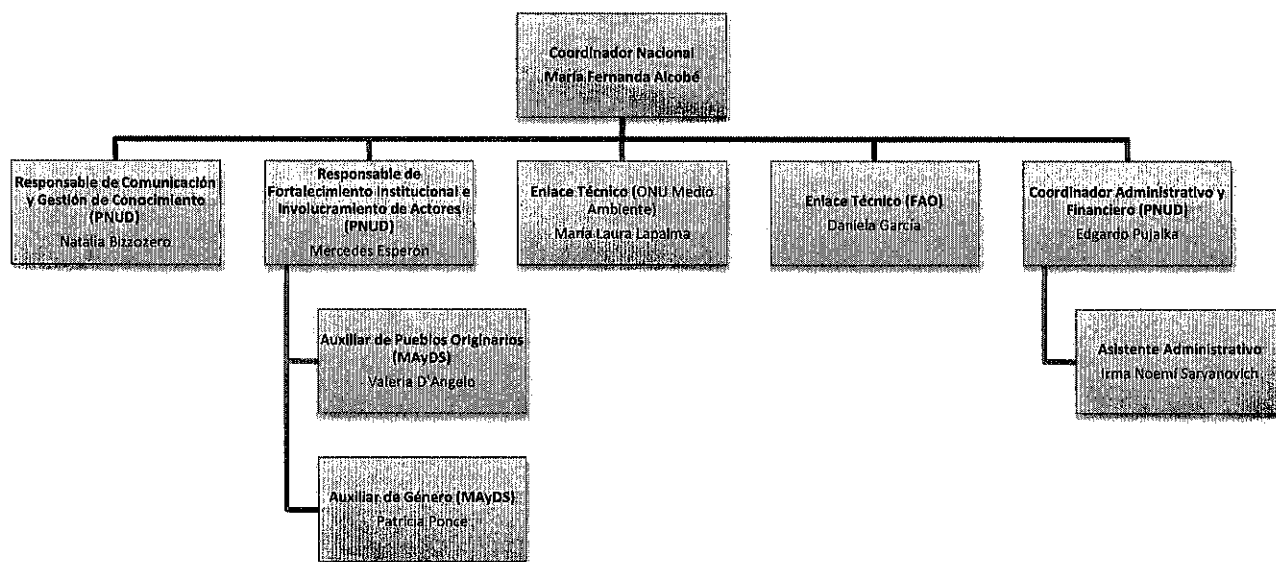
Anexo IV. Unidad Operativa del Proyecto de Preparación para REDD+ (Modificado)

La Unidad Operativa (UOP) será un equipo multidisciplinario que dependerá de la Subsecretaría de Cambio Climático y Desarrollo Sustentable y trabajará de manera coordinada y efectiva a lo largo de todo el proceso de construcción de la estrategia nacional REDD+.

La UOP es responsable de articular y dar conducción conjunta al programa, diseñar el esquema de relacionamiento con actores, construir participativamente el Plan de Trabajo unificado, matriz de monitoreo y planes de adquisiciones, consolidar informes de avance, informes semestrales, así como realizar monitoreo y seguimiento a la ejecución. La articulación técnica de todas las agencias, unidades y ministerios participantes se realizará a través de los enlaces técnicos de cada componente, los cuales brindarán una asesoría técnica permanente durante la ejecución del programa y tendrán una comunicación fluida con el/la coordinador/a de la UOP. En caso de considerarse conveniente se establecerán más enlaces técnicos o coordinadores temáticos en la UOP. Se espera que el equipo de la UOP pueda estar instalado en el MAYDS a más tardar en el primer trimestre del primer año de ejecución del proyecto.

La Unidad Operativa del Proyecto de Preparación para REDD+ tendrá un Coordinador que funcionará como Coordinador del Programa REDD+ y reportará directamente a la Subsecretaría de Cambio Climático y Desarrollo Sustentable del MAYDS.

Organigrama



Funciones y responsabilidades

Los miembros de la Unidad Operativa de Proyecto tendrán las siguientes funciones y responsabilidades:

Coordinador Nacional del Programa Nacional ONU-REDD

Coordinar la ejecución del PN ONU-REDD en Argentina dentro de los límites establecidos por la Junta de Proyecto, en el marco de una gestión conjunta inter-agencial y coordinar su desarrollo con los responsables designados por cada una de las agencias.

1. El/la Coordinador(a) del proyecto es responsable de la gestión técnica y financiera del proyecto en el día a día y velar por el cumplimiento de los lineamientos de ONU-REDD durante la ejecución del PN así como por el cumplimiento del cronograma del programa nacional ONU-REDD.
2. La principal responsabilidad del/de la coordinador(a) es asegurar que el proyecto produzca los resultados especificados en el documento de proyecto, con el estándar de calidad requerido, dentro de los límites especificados de tiempo y costo, incluyendo asegurar los vínculos con el proceso amplio de REDD+ y la estrategia nacional o plan de acción REDD+.
3. Trabajar de forma conjunta con los enlaces técnicos para preparar los Planes Operativos Anuales (POA) a ser presentados y aprobados por la Junta de Proyecto.
4. Teniendo como base el POA apoyar la planificación de las actividades del proyecto con las partes responsables y supervisar el progreso de las mismas.
5. Deberá también coordinar y gestionar la ejecución técnica, logística, administrativa y financieras pertinentes para el logro de los objetivos del programa en coordinación con las partes responsables
6. Coordinar a la Unidad Operativa del Proyecto. Establecer sinergias necesarias al interior del equipo y entre éste y las instituciones públicas, privadas, organizaciones indígenas y actores claves vinculados al programa.
7. Coordinar acciones de manera complementaria con otras iniciativas de REDD+ en marcha.
8. En estrecha coordinación con las distintas unidades del MAyDS, brindar orientación técnica al equipo del proyecto en cuanto a: i) el formato y la programación temporal de los entregables, y ii) los procedimientos a seguir para el almacenamiento de datos, archivo y presentación de informes; con el fin de asegurar la coordinación entre los diferentes componentes del proyecto, y entre el desarrollo de los mismos y las necesidades y lineamientos nacionales.
9. Facilitar el dialogo inicial, y en otros momentos cuando sea necesario, entre los enlaces técnicos, las Agencias y las unidades técnicas de trabajo en las contrapartes y/o en los socios nacionales. El/la coordinador/a tendrá que estar en todo momento informado/a de tales comunicaciones y progresos por parte de los enlaces técnicos, sin embargo sin limitar el dialogo directo entre áreas técnicas de acompañamiento (expertos ONU-REDD) y técnicos nacionales. Reportar trimestralmente a la comisión técnica del PN ONU-REDD (o su equivalente) frente al trabajo establecido, u otro tipo de informes que le sean requeridos, así como las dificultades y soluciones propuestas y atender las sugerencias para mejoras.
10. Proponer y establecer mecanismos de coordinación y comunicación permanente tanto con las agencias del Sistema de Naciones Unidas como las agencias nacionales que lideran el proceso, particularmente el MAyDS, para contar con unidad de criterio conceptual y metodológico en la ejecución del Programa.
11. Reportar trimestralmente a la comisión técnica del PN ONU-REDD (o su equivalente) frente al trabajo establecido, u otro tipo de informes que le sean requeridos, así como las dificultades y soluciones propuestas y atender las sugerencias para mejoras.
12. Liderar la preparación de los informes semestrales y del informe anual (financiero y narrativo), preparando las partes comunes de los reportes y coordinando la preparación de las partes específicas de cada componente; someterlo a la comisión técnica, así como someterlo a aprobación de la Junta de Proyecto. Debe asegurarse que todo el proceso se cumpla dentro de las fechas indicadas por el Secretariado de ONU-REDD y según los lineamientos más actuales del Programa ONU-REDD (se otorgará la inducción apropiada al comienzo del contrato).

13. Orientar la Planificación operativa del Proyecto y la implementación del sistema de seguimiento y evaluación. Deberá elaborar el plan operativo anual en coordinación con los responsables de cada componente, preparar el plan de trabajo anual para el año siguiente, así como los planes trimestrales y realizar las revisiones presupuestales cuando se requiera.
14. Liderar en la organización de las reuniones de la Junta de Proyecto del Programa Nacional ONU-REDD y oficiar de secretario de la misma.
15. Debe apoyar a las entidades responsables del programa (MAYDS y agencias ONU) en la conformación de los equipos técnicos y la selección del personal, necesarios para la ejecución del proyecto, orientar y apoyar la definición de los términos de referencia cuando sea requerido.
16. Apoyar a las agencias en la implementación, socialización, análisis de los reportes periódicos de los expertos que contrate el Proyecto, monitoreando la entrega de productos con la calidad requerida y que estos generen valor agregado para el Programa como un todo.
17. Es responsable de dar seguimiento a la ejecución oportuna del cronograma de monitoreo y evaluación del proyecto y de actualizarlo en caso de ser requerido.
18. Supervisar los recursos financieros y contables para asegurar la exactitud y fiabilidad de los informes financieros.
19. Debe gestionar y controlar los riesgos del proyecto identificados inicialmente y presentar nuevos riesgos a la Junta de Proyecto para su consideración y decisión sobre las posibles acciones si es necesario.
20. Capturar las lecciones aprendidas durante la ejecución del proyecto y prepara los reportes sobre este tema.

Responsable de Comunicación y Gestión del Conocimiento del Programa

Asegurar la efectiva gestión de los aspectos comunicacionales y difundir las actualizaciones, lecciones aprendidas, logros y alcances del programa ONU-REDD en Argentina, entre otros, a través del diseño e implementación de una estrategia de comunicación y manejo de información.

En el específico:

1. Diseñar e implementar una estrategia de gestión del conocimiento y manejo de información para el PN ONU-REDD Argentina, en coordinación con las contrapartes relevantes, en particular del MAYDS y los puntos focales de comunicación de FAO, PNUD y ONU Medio Ambiente.
2. Identificar los grupos objetivo para comunicación y diseminación de información sobre REDD+ en Argentina, en coordinación con las contrapartes, particularmente la MAYDS y en consistencia con el proceso de involucramiento de actores relevantes. o Implementar acciones de comunicación y gestión del conocimiento del PN ONU-REDD, de acuerdo a la estrategia mencionada en el punto anterior, en vinculación con los objetivos y componentes del PN y en estrecha coordinación y bajo la dirección del/a coordinador/a del PN.
3. Velar por el cumplimiento de los lineamientos sobre comunicación y gestión del conocimiento de ONU-REDD y contribuir para dar cumplimiento con el cronograma del PN ONU-REDD.
4. Apoyar al/la coordinador/a del PN a asegurar la gestión efectiva del Programa, a través de la implementación eficaz de las guías estratégicas de comunicación y gestión del conocimiento del Programa ONU-REDD.
5. Contribuir con el reporte de los resultados del PN ONU-REDD.
6. Producir material de comunicación del PN ONU-REDD Argentina y mantener los espacios para difusión de información del Programa y otros espacios relevantes, actualizados con información sobre la implementación del PN ONU-REDD en Argentina (por ejemplo la información relativa a Argentina en el espacio colaborativo del trabajo, UN-REDD workspace).

7. Escribir artículos y comunicados relacionados sobre los avances del PN ONU-REDD en el país para el boletín semanal (Mini Roundup) y mensual (UN-REDD+ Newsletter) del Programa ONU-REDD.
8. En colaboración con los enlaces técnicos de los componentes del PN ONU-REDD y las respectivas Agencias ONU participantes, generar productos de comunicación y sensibilización de los diferentes productos del PN.
9. Desarrollar y mejorar las herramientas de comunicación para ejecutar la estrategia y facilitar la captura de información y gestión del conocimiento para actores claves del PN ONU-REDD.
10. Apoyar al/la coordinador/a del proyecto en identificar lecciones aprendidas; mejores prácticas, oportunidades de formación de capacidades; comunicar y difundir a través de productos de conocimiento, en coordinación con contactos focales y regionales de comunicación y gestión de conocimiento de las tres agencias de ONU-REDD.
11. Contribuir con el desarrollo y difusión de información sobre los resultados y mensajes clave del PN ante los grupos de interés a nivel local, nacional, regional e internacional.
12. Preparar comunicados sobre eventos, talleres entre otros relacionados a ser distribuidos a nivel nacional, regional y global.
13. Contribuir a identificar necesidades de formación e intercambio, dar seguimiento a la organización y el desarrollo de actividades y talleres de formación de capacidades e intercambio de conocimiento sobre asuntos relacionados a REDD+.
14. Contribuir a los esfuerzos de comunicación de ONU-REDD a nivel de la región y en coordinación con las actividades relativas a gestión del conocimiento y comunicación en el Secretariado del Programa ONU-REDD.

Enlaces técnicos temáticos

Funciones

1. Consolidar la programación de las actividades a ser desarrolladas con apoyo técnico específico en el Plan Operativo de trabajo del Programa Nacional ONU-REDD y revisarlo regularmente (cada 6 meses) con el equipo con visión hacia la sostenibilidad de las mismas;
2. Coordinar y supervisar la implementación de dichas actividades siguiendo el cronograma propuesto, asegurando una ejecución oportuna y eficaz, y manteniendo una estrecha coordinación con el equipo local y regional de las agencias.
3. Asistir y acompañar al coordinador/la coordinadora del PN de Argentina de forma regular y colaborativa en reuniones y discusiones técnicas;
4. Asistir a reuniones periódicas de coordinación con equipos/comités técnicos y directivos del programa REDD+.
5. Mantener estrecha relación con el área administrativa de la Representación Argentina con el fin de garantizar la ejecución de las actividades Operativas y Administrativas del proyecto;
6. Preparar informes de seguimiento periódicos (semestrales y anuales) operacional, técnico y financiero en relación a los planes de trabajo relativos a las actividades a ser desarrolladas con acompañamiento técnico de cada una de las agencias y discutirlos con la Representación en Argentina.
7. Generar y mantener un archivo impreso y digital, desde el inicio de la consultoría, que incluya una base de datos de las actividades ejecutadas, solicitudes de pago, informes de consultorías y otros documentos relacionados a las actividades del programa;
8. Desarrollar todas aquellas actividades inherentes a la función que estén a su alcance para contribuir al éxito y sostenibilidad del Programa.

Responsable de Fortalecimiento Institucional e Involucramiento de Actores

Asistir al Coordinador/a Nacional en la ejecución de los temas relacionados a involucramiento de actores de la sociedad civil y fortalecimiento institucional del PN ONU-REDD en Argentina dentro de los límites establecidos por la Junta de Proyecto, en el marco de una gestión conjunta inter-agencial.

Deberes y Responsabilidades

Participación e Involucramiento de Actores

1. Coordinar el equipo de trabajo de participación e involucramiento de actores dentro de la Unidad Operativa de Proyecto (UOP).
2. Asistir y asesorar en los temas relativos al involucramiento de actores de la sociedad civil, velando por el cumplimiento de los lineamientos específicos sobre participación y consulta de ONU-REDD.
3. Asistir al Coordinador Nacional en la gestión efectiva de las actividades de involucramiento de actores de la sociedad civil, a través del cumplimiento de los resultados, productos y actividades especificados en el documento de proyecto.
4. Apoyar en el establecimiento de la sinergia necesaria con los actores de la sociedad civil vinculados al Programa y a otras iniciativas vinculadas a la temática.
5. Asistir a la Coordinación Nacional en la evaluación de capacidades de los potenciales socios, así como la definición de estrategias conjuntas para fortalecer a las organizaciones de la sociedad civil que se vinculen con el Programa, promoviendo y facilitando la creación de factores multiplicadores que generen confianza en las instituciones y comunidades para incorporarlas en sus procesos de preparación para REDD+.
6. Acompañar en la planificación para la organización de talleres nacionales y provinciales de divulgación y consulta del Programa, garantizando el enfoque de intercultural apropiado para los actores de la sociedad civil.
7. Apoyar y articular con el Coordinador Nacional en el proceso de integración del Comité Directivo Nacional y del Consejo Asesor REDD+ a los procesos y plataformas existentes en lo referente a actores de la sociedad civil.
8. Identificar, compilar y sistematizar tanto las experiencias exitosas en la temática, como las lecciones aprendidas a lo largo de la ejecución del Programa, facilitando el uso de esta información por parte de las comunidades involucradas.
9. Apoyar y dar seguimiento a los planes de trabajo institucionales que incorporen temas relacionados con involucramiento de actores.
10. Asesorar técnicamente en la implementación de los componentes relacionados con involucramiento de actores que el Programa llevará adelante.
11. Asesorar al Coordinador Nacional en el logro de la transversalización e incorporación del tema de involucramiento de actores de la sociedad civil indígenas en forma oportuna y adecuada. Asimismo, apoyar en la transversalización del enfoque de género en el involucramiento de actores.
12. Propiciar espacios de diálogo tendientes a fomentar el diálogo fructífero entre las organizaciones de la sociedad civil y diferentes entidades de gobierno, como medio para construcción de consensos participativos sobre temas de interés en el marco del Programa Nacional.
13. Propiciar la capacitación de todos los actores nacionales vinculados a REDD+, ampliando las capacidades de trabajo con pueblos indígenas asegurando y facilitando la presencia de expertos/as.
14. Facilitar intercambios entre la Oficina País del PNUD, la Sede y la Sede Regional y otros espacios internacionales de diálogo a modo de incorporar las directrices del PNUD y del SNU en los planes de trabajo.
15. Identificar posibles alianzas estratégicas con diferentes agencias de cooperación, proponiendo la formulación de líneas de trabajo que apunten al mejoramiento de las condiciones y posibilidades de participación de las organizaciones de la sociedad civil en el Programa.
16. Elaborar materiales de divulgación de información para las organizaciones de la sociedad civil del bosque.
17. Apoyar la elaboración de sistema de información y seguimiento por organizaciones de la implementación y cumplimiento de salvaguardas sociales y ambientales para REDD+.

Fortalecimiento Institucional

1. Relevar las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil para el monitoreo de salvaguardas ambientales y sociales para REDD.
2. Elaborar e implementar planes de capacitación sobre REDD+ para las organizaciones de la sociedad civil, con énfasis en monitoreo participativo y salvaguardas sociales y ambientales.
3. Colaborar en la elaboración de un plan de capacitación para la implementación de un sistema de información de salvaguardas vinculadas al tema indígena para REDD+.
4. Asistir en el fortalecimiento de relaciones institucionales a nivel nacional y sub-nacional para articulación de actividades del programa y cumplimiento de los objetivos del Programa.
5. Apoyar a las provincias en el fortalecimiento de su conocimiento sobre REDD+ y los objetivos del Programa ONU-REDD, sus capacidades políticas y de gestión para garantizar una ejecución coherente de las actividades del Programa en todo el país.
6. Asesorar a los equipos provinciales en la presentación y formulación de programas y proyectos para financiamiento internacional.
7. Asistir en la capacitación y actualización de la Unidad Operativa de Proyectos sobre temas relacionados a REDD+.
8. Asegurar consistencia con los procesos de integración de aspectos de manejo sustentable de los recursos naturales y de evaluación estratégica social y ambiental (SESA) dentro de la construcción de la estrategia REDD+.
9. Asistir y asesorar al Coordinador Nacional en el seguimiento de la agenda internacional de REDD+ y otras iniciativas del sector forestal en el marco de la CMNUCC.
10. Asistir al Coordinador Nacional en la preparación y participación de reuniones de coordinación estratégica en Cancillería en el marco de las distintas instancias de negociaciones climáticas.

Coordinador Contable Administrativo

El Coordinador Administrativo Contable y Financiero será el encargado de asistir al Coordinador Nacional del Proyecto, y los miembros de la UOP en asuntos administrativos, financieros y contables del PN ONU-REDD en Argentina dentro de los límites establecidos por la Junta de Proyecto, asegurándose que los procedimientos empleados se ajusten a las normas y procedimientos establecidos por la Administración Nacional, y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

El Coordinador Administrativo Contable Financiero se desempeñará bajo la Dirección General del representante del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en Argentina, la supervisión directa del Coordinador del Programa en línea con los principios de implementación para Programas Nacionales del Programa ONU-REDD.

Deberes y responsabilidades

1. Asegurar la apropiada gestión administrativa y financiera conforme a los procedimientos del PNUD, y gestionar los archivos administrativo y contables.
2. Mantener reuniones periódicas con el Coordinador del Proyecto sobre asuntos administrativos y financieros.
3. Proporcionar asistencia para preparar los POA y supervisar la ejecución del presupuesto de los POA
4. Preparar las solicitudes de desembolso y mantener un registro de los desembolsos del proyecto.
5. Asegurar el cumplimiento de los procedimientos del PNUD en la ejecución del proyecto, en cuanto a la ejecución del presupuesto.
6. Preparar especificaciones de licitación para contratos, bienes y servicios.
7. Llevar a cabo la adquisición de bienes y servicios del proyecto.
8. Preparar informes de progreso del proyecto que estipula el PNUD con respecto a la ejecución del presupuesto.
9. Preparar informes económico-financieros para el Comité Ejecutivo del Proyecto y reuniones de la Junta de Proyecto.

10. Proporcionar asistencia para la revisión a medio plazo, la evaluación final del proyecto y auditorías.
11. Preparar las secciones del presupuesto de los informes de situación del proyecto - PPR; Los informes trimestrales sobre la ejecución del proyecto; Revisión de la Implementación de Proyectos - PIR, para su aprobación por la Oficina de País del PNUD.

Auxiliar Administrativo

El **Auxiliar Administrativo** asistirá al Coordinador Nacional y al Coordinador Contable Administrativo en todos los aspectos administrativos relacionados al Programa Nacional ONU-REDD. Estos incluyen aspectos de elaboración y seguimiento del presupuesto, contabilidad con conocimiento y aplicación de las políticas y procedimientos correspondientes, preparación de informes financieros, solicitudes de pago, planeamiento de adquisiciones y contrataciones, preparación de documentos de concursos y/o licitaciones, recepción y documentación de propuestas, evaluaciones, adjudicaciones, administración de contratos y otras tareas requeridas para estas funciones del proyecto.

Anexo V. Procedimientos de cierre *(No se modifica)*